



Njësie Org.
Org. Jedin
Org Unit
Nr. i faqeve
Broj stranica
No. pages

REPUBLIC OF KOSOVO / REPUBLIKA KOSOVË /
QEVERIA - VLADA - GOVERNMENT
MINISTRIA E EKONOMISË
MINISTARSTVO EKONOMIJE
MINISTRY OF ECONOMY

01/3 Nr. Prof.
39 Br. Prof.
Prof. No:
Data:
Datum:
Date:

534
15.03.22

PRISHTINE/A NO.1

KMDK

**Kompania për Menaxhimin e Deponive në Kosovë Sh.A
Kosova Landfill Management Company J.S.C
Rr. Erekim Fehmiu 137, Lekritshë, 10000 Prishtinë, Kosovë
Tel: +383 (0) 38 600 551; 600 552
www.kmdk-ks.org**

Kompania për Menaxhimin e Deponive në Kosovë SH.A

Raporti Vjetor Financiar dhe Operativ 2021

KMDK. SH.A

KOMPANIA PËR MENAXHIMIN E DEPOНИVE NË KOSOVË SH.A
KOSOVO LANDFILL MANAGEMENT COMPANY J.S.C
KOMPANIJA ZA UPRAVLJANJE DEPONIJAMA NA KOSOVU DD

Nr. 01-25/14

Dt. 15/03/2022 Shtojcë 36

Prishtinë

Bordi i Drejtoreve në mbledhjen e rregullt të vitit 2022 të mbajtur me datë 11/03/2022 njëzëri miratoi Raportin Vjetor 2021 të Kryesuesit të Bordit të Drejtoreve dhe të Kryeshefit Ekzekutiv të NP KMDK SH.A për Njësinë e Monitorimit të Ndërmarrjeve Publike-Ministria e Ekonomisë dhe Ambientit

	Kontrolloi	Aprovoi
Emri Mbiemri	Kryeshef Ekzekutiv Abdullah Haxhiu	Kryesues i BD Mentor Hoxhaj
Nënshkrimi		
Datë	11/03/2022	11/03/2022

Përmbajtja.....	2
2. Raporti i Kryesuesit të Bordit të Drejtoreve.....	3
2.1. Aktivitetet dhe Performanca e Ndërmarrjes.....	3
a-Aktivitetet kryesore të ndërmarra gjatë vitit 2021.....	3
b-Pasqyra e performancës operative dhe financiare në krahasim me vitin paraprak.....	4
c-Ngjarje të cilat ndikojnë në të ardhmen e ndërmarrjes.....	7
d-Një pasqyrë e të priturave për vitin e ardhshëm sipas Planit të Biznesit për vitin 2022.....	8
2.2. Informacione lidhur me kapitalin dhe dividenten.....	9
f-Kreditë e rëndësishme të nënshkruara apo të paguara gjatë vitit.....	9
g-Investimet e rëndësishme gjatë vitit 2021.....	9
gj-Dividendët e paguara gjatë vitit.....	9
2.3. Të dhëna për drejtoret jo-ekzekutiv.....	9
h-Emrate drejtoreve të bordit, duke përfshirë kompensimet, shpenzimet dhe pagesat.....	10
i-Numri takimeve të Bordit gjatë vitit dhe numri pjesëmarrjes së drejtoreve në takime.....	10
j-Komititetet e Bordit, përbërja e tyre dhe numri takimeve të mbajtura.....	10
2.4. Informacione tjera-Raportimet të nevojshme për Aksionarin.....	11
k-Sponzorimet dhe donacionet.....	11
l-Raportet e auditorit të brendshëm.....	11
ll-Raporti mbi vetëvlerësimin e bordit të drejtoreve.....	11
2.5. Raportimet sipas Ligjit mbi Ndërmarrjet Publike.....	11
m-Pasqyra e strukturës organizative të NP, Organogrami dhe Komentet.....	11
n-Shqyrtimi performancës afariste dhe financiare gjatë tremujorit Tetor-Dhjetor 2021.....	15
nj-Përmbledhja e procedurave gjyqësore gjatë vitit 2021.....	16
p-Transaksionet e konsiderueshme që përfshin NP.....	18
q-Sugjerime dhe propozime për ndryshime të cilat me arsyе pritet që ta rrisin performancën.....	18
3. Raporti i Kryeshefit Ekzekutiv.....	18
3.1. Hyrje.....	18
3.2. Ngjarjet kryesore të vitit.....	21
3.3. Pasqyre të performancës operative dhe rezultatet e indikatorëve kyç të performancës.....	22
3.4. Pasqyre të performancës financiare dhe rezultatet.....	29
3.5. Progresi me planin e biznesit.....	32
3.6. Shpenzimet kapitale dhe projekteve.....	33
3.7. Perspektiva për vitin e ardhshëm.....	33
3.8. Rezultet e të ardhmes së korporatës.....	35

2. Raporti i Kryesuesit të Bordit të Drejtorëve

Ky raport paraqet punën e të gjithë Drejtoreve të Bordit të KMDK SH.A për vitin kalendarik 2021. Raporti paraqet aktivitetet dhe punën e tërësishme të bordit, vështirësitet më të cilat është ballafaquar bordi dhe menaxhmenti i KMDK SH.A gjatë këtij viti, si dhe sfidat që na presin gjatë vitit 2021.

2.1. Aktivitetet dhe performanca e ndërmarrjes

Në bazë të Ligjit për Ndërmarrjet Publike, Kompania për Menaxhimin e Deponive në Kosovë (KMDK SH.A) është ndërmarrje publike qendrore, kompani e legalizuar dhe është në procedurë të rregullt përtu ri-licencuar, për menaxhimin e deponive sanitare regionale të mbeturinave komunale në Republikën e Kosovës, po ashtu është e regjistruar si shoqëri aksionare sipas Ligjit për Shoqëritë Tregtare Nr.03/L-123. KMDK SH.A ofron shërbimin e deponimit të mbeturinave, ku ka të bëj me pranimin e mbeturinave komunale për deponim, deponimin e mbeturinave shtazore të lejuar me vendimin e Ministrisë se Mjedisit dhe Planifikimit Hapësinor, pastaj asgjësimin e mbeturinave sipas kërkesës se Doganës së Kosovës etj. Roli i KMDK SH.A është padyshim shumë i rëndësishëm në parandalimin e ndotjes së mjedisit, si dhe ka rol të rëndësise së veçantë në ofrimin e shërbimeve cilësore përkufizuar për klientët të cilët sjellin mbeturina në deponitë e KMDK-se. KMDK SH.A e ushtron veprimtarinë e vet duke e zbatuar legjislacionin në fuqi e sidomos legjislacionin mjedisor në veçanti, si dhe mekanizmat institucional që i ka në dispozicion, po ashtu duke u bazuar në realizimin e objektivave që kanë qenë të parapara me Planin e Biznesit 2021.

a-Aktivitetet kryesore të ndërmarra gjatë vitit 2021

Aktivitetet e bordit të zhvilluara gjatë vitit 2021 kanë qenë në përputhje me Ligjin për Ndërmarrjet Publike, Ligjin mbi Shoqëritë Tregtare, Statutin e Kompanisë, Kodin e Etikës dhe Qeverisjes Korporative për NP-të Qendrore, si dhe me politikat e aksionarit për NP-të, gjithnjë duke u kujdesuar përuajtjen dhe rritjen e vlerës së aseteve të kompanisë. Aktivitetet kryesore të Bordit të Drejtoeve gjatë vitit 2021 kanë qenë: Hartimi i politikave, mbikëqyrja dhe përkrahja e menaxhmentit të kompanisë, përgatitja e mbledhjeve të Bordit të Drejtoeve, qoftë të rregullta apo të natyrave tjera siç është Mbledhja e Përgjithshme Vjetore me Aksionarin, ku vlen të theksohet së bordi gjatë vitit 2021 ka mbajtur 15 mbledhje, 13 të rregullta, 1 mbledhje të jashtëzakonshme dhe Mbledhjen e Përgjithshme Vjetore me Aksionarin. Gjate këtyre mbledhjeve, sidomos mbledhjeve të rregullta është bërë analizimi i raporteve financiare dhe operative mujore dhe tremujore lidhur me ecurinë e realizimit të PB 2021, shqyrtimin dhe miratimin e raporteve tremujore, Raportit Vjetor Financiar dhe Operativ për vitin 2020, Raportin e Auditimit për vitin 2020 të dhënë nga Zyra Kombëtare e Auditimit (ZKA), shqyrtimin dhe miratimin e rregulloreve të brendshme të kompanisë dhe plotësim ndryshimin e rregulloreve të nevojshme, miratimin e rishikimit të PB 2021, si dhe Planin e Biznesit për vitin 2021-2023. Po ashtu kemi ofruar dhe përkrahur politikat për menaxhmentin duke nxjerr dhjetëra vendime konkrete, duke përbushur rekomandimet e raportit të Auditimit të ZKA-se si dhe krijimin e kushteve që kompania ti realizojë synimet e parapara sipas Planit të Biznesit 2021.

Bordi i Drejtorëve vëmendje dhe përkushtim të veçantë edhe gjatë vitit 2021 i ka kushtuar situatës së krijuar nga pandemia COVID-19. Bordi qysh në mbledhjen e muajit mars 2020 ka debatuar përrrezikun që mund të vijë nga pandemia në Kosovë dhe ka rekomanduar menaxhmentin e kompanisë që të jenë sa më të angazhuar me menaxhimin e situatës që mund të krijohet, me synimin që të ruhet qëndrueshmëria e kompanisë dhe të mbrohet personeli i kompanisë në masë sa më të madhe të mundshme. Menaxhmenti i kompanisë është përkushtuar maksimalisht për menaxhimin e situatës

duke ju përbajtjat rekomandimeve të MSH, IKSHPK- së dhe rekomandimeve e Bordit të Drejtoreve, duke u orientuar në radhë të parë në mbrojtjen e shëndetit të punonjësve por edhe me angazhim maksimal për kryerjen e punëve ku, qëllimi kryesor ishte menaxhimi i mbeturinave dhe ruajtja e ambientit. Kompania në mënyrë të përsëritur ka bërë dezinsektimin, dezinfektimin dhe deratizimin e hapësirave të punës së kompanisë dhe të deponive sanitare, ka bërë furnizimin e nevojshëm të punonjësve me materiale mbrojtëse si: maska, dorëza, dezinfektues. Si rezultat i tërë kësaj në këto kushte kompania ka arritur të përbashkën Planin e Biznesit për vitin 2021 në shkallë mbi 90%. Bordi i ka kushtuar rendësi ngritisë se shkalles së inkasimit, uljes së shpenzimeve qoftë operative, qoftë administrative, si dhe punëve ditore nëpër deponi. Çështja e tarifës është ngritisë si shqetësim vazhdimisht, ngase tarifa aktuale është tejet e ulet, po ashtu edhe për rastin e ujerave të zeza në DS-Mirash, pas kërkesës dhe shqetësimit të menaxhmentit, përmes mbledhjeve e kemi njoftuar aksionarin për gjithë hapat ligjor që duhet ndërmarr sa ma urgjentisht. Punët e operativës nëpër deponi kanë qenë aktivitetet parësore me të cilat është marr menaxhmenti dhe nuk ka munguar asnjëherë përkrahja e bordit në këtë drejtim, krahas aktiviteteve për çështjet e financiare, ku ka rezultuar me rritje të shkalles së inkasimit dhe zvogëlim të detyrimeve financiare. Në fokus të aktiviteteve kanë qenë raportet me klientët si dhe angazhimet ditore të menaxhmentit dhe të përgjegjësive të operatives në racionalizimin e shpenzimeve në të gjithë sektorët e KMDK-se, ruajtja dhe mirëmbajtja e infrastrukturës për qasje më të mirë në deponi, si dhe mirëmbajtjen e makinerisë së rëndë të ndërmarrjes për aktivitetet dhe menaxhim sa më cilësor të mbeturinave që pranohen për deponim. Gjithsesi pjesë e rëndësisë së veçante në KMDK kanë qenë aktivitetet e menaxhmentit lidhur me masat e marra për respektimin e udhë-marrëveshjeve gjyqësore me KRM- të për kryerjen e borxheve të vjetra, gjë që janë realizuar në mase të madhe.

b-Pasqyra e Performancës Operative dhe Financiare në Krahasim me vitin paraprak dhe aktual

Të dhënat e performancës dhe objektivat	2021	2020
Numri i klientëve të rregullt	64	54
Mbeturinat e hedhura ton	T- 376,618	T- 342,753
Faturimi	€ 2,171,184	€ 1,909,147
Të hyrat tjera(mbështetje-Pandemi nga BK dhe tjera)	€ 0	€ 42,885
Inkasimi nga faturimi,	€ 1,936,010	€ 1,712,324
Inkasimi nga riprogramimi i borxhit KRM Pastrimi SH.A dhe IS Company SH.P.K	€ 158,096	€ 433,663
Të ardhurat jo operative grandet dhe subvencionet, rivlerësimet(pjesa qe njihet për Vitin 2021 nga të hyrat e shtyra)	€ 69,957	€ 418,571

Shpenzimet në operim	€ 1,525,124	€ 1,323,047
Shpenzimet e borxhit te keq (provizionim, shlyerje)	€ 0	€ 26,926
Shpenzimet gjoba dhe ndëshkime	€ 2,500	€ 2,801
Kontribute solidare	€ 15,500	€ 11,400
Shpenzimet e Zhvlerësimit (Amortizimit)	€ 537,390	€ 871,949
Llogaritë e arkëtueshme neto	€ 1,069,450	€ 961,160
Llogaritë e pagueshme	€ 357,421	€ 56,629
Paratë e gatshme dhe paratë ne banke	€ 20,732	€ 490,276
Shkalla e inkasimit nga faturimi/ të hyrat akruale	89.17	90.83
Norma e mbulimit me punë	1.36	1.25
Norma e punës	1.41	1.40
Tarifa mesatare	5.31	5.31
Shpenzimet operative për ton	€ 5.52	€ 6.52

Mbeturinat e hedhura në ton*

Të sasia e mbeturinave totale kemi rritje për 33,865 ton ose shprehur në % kemi 9.88 % rritje në krahasim me vitin 2020,

Faturimi*

Të të hyrat nga faturimi për mbeturinat konsumuese dhe jo konsumuese reflektohen nga sasitë e lartë shënuara të shprehura në vlerë me një rritje prej 240,273.00 Euro ose shprehur në % kemi rritje për 12.58 %.

Shpenzimet operative për ton në vitin 2021 janë 5.52 €, në krahasim me vitin 2020 kur shpenzimet operative për ton kanë qenë 6.52 €. Vlen të theksohet se sasia e mbeturinave të menaxhuara në vitin 2021 ka qene për 33,865 tonelata me e lartë se sa në vitin 2020.

Shpenzimet e zhvlerësimit (amortizimit) për vitin 2021 janë në vlerë prej 530,390 Euro.

Performanca financiare e KMDK-se për vitin 2021, duke i përfshirë shpenzimet e përgjithshme, ndëshkime dhe shpenzimet e zhvlerësimit (amortizimit), kompania nga të hyrat akruale dhe të hyrat tjera, nga subvencioni si dhe njohja e të hyrave të shtyra nga Donacionet dhe Grandet ,rivlerësimi (pjesa që i takon Vtit 2021), del me një fitim para tatimit në korporatë prej 160,627 €,

Përkatësisht pas tatimit të pagueshëm në të Ardhurat e Korporatave konform Ligjit Nr.06/L-105 qe për Vitin 2021 kemi një detyrim prej **29,262** euro.

Fitimi Neto i Vtit 2021 është në vlerë prej **131,365** euro.

Të dhënat krahasuese me caqet e Planit të Biznesit.

Shqyrtimi i performancës asariste dhe financiare gjatë periudhës Janar-Dhjetor 2021

Në Periudhën Janar-Dhjetor 2021 shkalla e Faturimit nga Planifikimi i Biznesit është 100.85 %.

Në periudhën Janar-Dhjetor 2021 shkalla e Inkasimit nga Faturimi është 89.17 %.

Në periudhën Janar-Dhjetor 2021 shkalla e Inkasimit në total nga Plani i Biznesit është 88.92 % .

Norma e punës (Akruali i të ardhurave në operim/akruali i shpenzimeve operative dhe shpenzimeve tjera) në periudhën Janar-Dhjetor 2021 është 1.41.

Norma e mbulimit të punës (të ardhurat e operimit në kesh/shpenzimet aktuale të operimit) në periudhën Janar-Dhjetor 2020 është 1.36

Gjatë periudhës Janar-Dhjetor 2020 shpenzimet operative janë: (shpenzimet e amortizimit, shpenzimet operative, shpenzimet tjera / mbeturinat e hedhura) për ton janë 5.52 Euro

Aneks 1

Të dhënat e performancës dhe objektivat	Vlerësimi performancës Janar-Dhjetor 2021	Projektimi performancës Janar-Dhjetor 2021
Numri i klientëve të rregullt	64	64
Mbeturinat e hedhura në Ton	T- 376,618	T- 384,231
Faturimi	€ 2,171,184	€ 2,152,850
Inkasimi nga faturimi	€ 1,936,010	€ 2,152,850
Inkasimi në total nga faurimi dhe riprogramimi i borxhit nga (KRM Pastrimi SH.A dhe IS Company SH.P.K.	€ 2,094,106	€ 2,354,960

Të ardhurat jo operative grandet dhe subvencionet(pjesa qe njihet për Vitin 2021 nga të hyrat e shtyra si dhe njohja e të hyrave nga rivlerësimi i aseteve pjesa e vitit 2021)		€ 69,957	€ 416,280
Shpenzimet në operim		€ 1,543,124	€ 1,700,568
Shpenzimet amortizimit		€ 537,390	€ 515,000
Llogaritë e arkëtueshme		€ 1,069,450	
Llogaritë e pagueshme		€ 357,451	
Paratë e gatshme dhe paratë në banke		€ 20,732	

Shkalla e inkasimit në total nga faturimi dhe riprogramimi	89.20	100.00%
Norma e mbulimit me punë	1.36	1.00
Norma e punës	1.41	1.00
Tarifa mesatare	5.31	5.31
Shpenzimet operative për ton	€ 5.52	€ 5.77

Inkasimi*

Inkasimi i faturuar kahasuar me planin është përbushë 89.93%, ndersa inkasimi në total i faturimit dhe riprogramimit të borxhit për vitin 2021 kahasuar me planin është përbushë 88.92%.

Nga treguesit financiar sipas tabelës, shihet që KMDK SH.A ka tejkaluar planin e të hyrave për vitin 2021 për 0.85% .

Plani fizik i menaxhimit të mbeturinave në vitin 2021 nuk është përbushë për 1.98%, ose e shprehur në tonelata prej 7,613 ton.

Shpenzimet operative duke i marr parasysh ,ndëshkimet si dhe shpenzimet e zhvlerësimit me 31/12/2021 kane qenë me të vogla për 6.10 % në kahasim me ato të planifikuara apo shprehur në vlerë monetare kemi shumën prej 135,054.00 euro. Llogaritë e arkëtueshme janë paraqitë në bazë të lejimit të provisionimit të borxheve të këqija të cilat kërkohen me standarde të kontabilitetit.

Shpenzimet operative për ton në vitin 2021 janë 5.52 €-në kahasim me shpenzimet operative për ton në vitin 2020, të cilat kanë qenë 6.52 €.

c-Ngjarje të cilat do mund të ndikojnë në të ardhmen e ndërmarrjes

Çështjet të cilat do mund të kishin ndikim në të ardhmen e KMDK-se janë:

Investimet në Deponinë e Mirashit dhe Rehabilitim i kësaj deponie, Investimet në infrastrukturë të deponive tjera, duke përfshire përkrahjen me Grande nga Aksionari për Makinerinë e Rendë. Përmirësimi i raporteve afariste me KRM-të. Zgjidhja e çështjes së obligimeve financiare të rregullta mujore të tyre. Realizimi i marrëveshjeve në tërësi për Programimin e Borxheve të KRM-ve dhe të Borxheve të KMDK-së ndaj klientëve. Shkalla e inkasimit të të hyrave nga klientët. Procesi i ndarjes dhe selektimit të mbeturinave në të gjitha deponitë dhe në stacionin e transferit, projekte këto që mund të realizohen vetëm me përkrahje nga Aksionari, e sidomos nëse Aksionari ngritë tarifën e shërbimeve për deponim sipas praktikave të rajonit dhe me tutje.

d-Një pasqyrë e të priturave për vitin e ardhshëm sipas Planit të Biznesit për vitin 2022

Nga aspekti potencial për arritjen e Planit të Biznesit në vitin 2022-2024, Kompania për Menaxhimin e Deponive, planifikon ngritje të mbeturinave për 8% në 4 deponitë sanitare dhe në stacionin e transferit, mirëpo duhet pas parasysh se nëse fillon procesi i ndarjes në burim mund të mos realizohet kjo rritje, marr parasysh aktivitetet që janë duke u zhvilluar në disa komuna të Kosovës lidhur me ndarjen e mbeturinave ku KMDK shtrinë aktivitetin e saj. Nga aspekti i aktiviteteve thelbësore të biznesit në vitin 2022, operacionet e duhura dojenë ato në favor të punëve të operativës nëpër deponi, si dhe për makineri dhe riparim të tyre, shpenzime këto të cilat do të mbulohen përmes kontratave ekzistuese në vazhdimësi. Punët eventuale shtesë për furnizim me shërbime do të janë në bazë të procedurave të parapara ligjore. Me qëllim të sigurimit të cilësisë më të mirë të shërbimeve për klientët, KMDK, do të veprojë në favor të ndërmarrjes së marrjes se masave të shpejta dhe efikase ndaj kërkeshave të arsyeshme dhe nevojave tjera të klientëve. Nga aspekti i analizave financiare gjatë vitit 2022 KMDK, do të orientohet drejtë krijimit kushteve për investime kapitale. Si ndërmarrje publike më tarifa aktuale, të gjitha përsitimet e mundshme ekonomike do ti takojnë drejtpërdrejt të gjitha komuniteteve të Kosovës. Kompania synon që të mbulojë të gjitha kostot operative të Ndërmarrjes, më përjashtim të amortizimit, me të ardhura nga paratë e gatshme. Nga aspekti i analizës së të hyrave, gjatë vitit 2022, KMDK-ja planifikon që të ngritë vazhdimisht të hyrat operuese nga klientët standard (kompanitë për grumbullim të mbeturinave) si dhe nga klientët e kontraktuar dhe klientët tjerë. Kompania do të ngarkojë koston e hedhjes së mbeturinave mbi kompanitë për grumbullim të mbeturinave dhe klientët tjerë privat, që do të thotë, se pagesat do të caktohen për të mundësuar Kompaninë që të mbulojë kostot e plota për ofrimin e shërbimeve. Në periudhën vijuese, ngritja e shkallës së mbledhjes të të hyrave dhe mbledhja e borxheve nga vitet paraprake nga KRM-të, se bashku me tentativat për menaxhim substancial dhe cilësor të mbeturinave, do të mbeten priorititet më të larta për Bordin dhe Menaxhmentin.

KMDK ka dy qasje kryesore për të ngritur inkasimin:

Krahas angazhimeve ditore të menaxhmentit të kompanisë për krijimin e konditave të volitshme operative për klientët tanë, do të insistohet që përmes marrëveshjeve në mes të KMDK-së dhe kompanive regionale për mbeturina, të ushtrohet një presion afarist mbi kompanitë grumbulluese të mbeturinave, që të paguajnë borxhet e vjetra dhe faturat aktuale mujore, ndërsa po që së dështon veprimi i sipërm, si opsjoni i fundit do jetë zgjidhja e kësaj çështjeje përmes përmbarueseve privat dhe institucioneve gjyqësore.

2.2 Informacione lidhur me kapitalin dhe dividendin

f-Kreditë e rëndësishme të nënshkruara apo të paguara gjatë vitit

Kompania për Menaxhimin e Deponive KMDK SH.A. nuk ka aplikuar për kredi gjatë vitit 2021.

g-Investimet e rëndësishme gjatë vitit 2021

- Investimet me mjete vetanake në makineri dhe infrastrukturë në deponitë sanitare në euro pa TVSH

1. Investimet në riparimin në makinerinë e rëndë	135,399
2. Investimet në deponi Sanitare	387,489
3. Blerja e makinerisë së rend , Bolduzer	262,694
4. Investimet në sistemin e lirimit të gazit pasivë në Deponitë Sanitare	240,850
5. Furnizimi me vinç për kamion Iveco traker	33,098
6. Pajisje kompjuterike dhe inventar zyre,	6,954
7. Furnizim me pjesë rezervë për peshore digitale dhe mekanike	1,890
8. detektor tymi autonom në objektin e administratës	678
Totali i investimeve me mjete vetanake në vlerë pa TVSH-e (1 deri 8)	1,069,052 €

gj-Dividendë të paguara gjatë vitit

KMDK-ja, gjatë vitit 2021, ka realizuar një fitim Neto prej 131,365 €.

2.3 Të dhëna për drejtoret jo-ekzekutiv

Anëtarët e Bordit të Drejtoreve të KMDK-se janë emëruar në bazë të vendimit të Qeverisë së Republikës së Kosovës Nr. 03/96 me datën 02.04.2019.

Emri dhe Mbiemri	Pozita
Mentor Hoxhaj	Kryesues
Gazmend Bytyçi	Anëtar

Bashkim Krasniqi	Anëtar
Burim Gashi	Anëtar
Selatin Retkoceri	Anëtar
Naim Gashi	Anëtar

h-Emrat e drejtorëve të bordit gjatë vitit, duke përfshirë kompensimet, shpenzimet dhe pagesat për shërbimet e ndërmarrjes, duhet theksuar se ky kompensim nga data 23/03/2016 ka ndodhur sipas Vendimit Nr. 07/81 të datës 23/03/2016 të Aksionarit (Qeverise).

Emri Mbiemri	Pozita	Paga	Pjesëmarrje Komitetet	në
Mentor Hoxhaj	Kryesues	450	Asnjë	
Gazmend Bytyçi	Anëtar	320	80 K. i Auditimit	
Selatin Retkoceri	Anëtar	320	110 K. i Auditimit	
Bashkim Krasniqi	Anëtar	320	Asnjë	
Burim Gashi	Anëtar	320	80 K. i Auditimit	
Naim Gashi	Anëtar	320	Asnjë	

i-Numri takimeve të bordit gjatë vitit dhe numri pjesëmarrjes së drejtorëve në takimet e bordit
 Bordi Drejtoreve të KMDK-së, gjatë vitit 2021 ka mbajtur gjithsejtë 15 mbledhje, prej tyre 13 mbledhje të rregullta, një mbledhje të jashtëzakonshme dhe Mbledhjen të Përgjithshme Vjetore me Aksionarin, ka marrë 17 vendime.

j-Komititetet e bordit, përbërja e tyre dhe numri takimeve të mbajtur

Komisioni i Auditimit, përbërja:

Selatin Retkoceri Kryesues i KA, Gazmend Bytyçi dhe Burim Gashi, Anëtar (Pas datës 02.04.2019)

Komisioni i Auditimit ka mbajtur 13 mbledhje gjatë vitit 2021.

Komiteti për Staf dhe Shpërblime, përbërja:

Bashkim Krasniqi, Kryesues, Burim Gashi dhe Abdullah Haxhiu Anëtar

Ky Komitet ka mbajtur 3 mbledhje gjatë vitit 2021

Komiteti për Buxhet dhe Financa, përbërja:

Bashkim Krasniqi, Kryesues, dhe Abdullah Haxhi, Anëtar

Komiteti për Hulumtim dhe Teknologji;

Mentor Hoxhaj Kryesues, Gazmend Bytyçi dhe Abdullah Haxhiu Anëtar

2.4 Informacione tjera, raportimet e nevojshme për Aksionarin

k-Sponzorimet dhe donacionet—Subvencion kemi pranuar nga Aksionari në vlerën prej 40,094.00 €

I- Raportet e Auditimit të Brendshëm për vitin 2021

- 1. Rasti 01 / 2021** Auditimi i mjeteve financiare të ndara nga Qeveria/Aksionari (subvencione);
- 2. Rasti 02 / 2021** Sistemi i menaxhimit të pasurive JO financiare për vitin 2020;
- 3. Rasti 03 / 2021** Auditimi i sistemi i menaxhimit të parasë së gatshme (ARKA) Tetor 2020 – Shkurt 2021;
- 4. Rasti 04 / 2021** Auditimi i sistemi të menaxhimit të kontratave për periudhën Qershori 2020 – Mars 2021;
- 5. Rasti 05 / 2021** Auditimi i sistemit të menaxhimit të personelit Janar- Maj 2021;
- 6. Rasti 06 / 2021** Auditimi i sistemit të hyrave dhe shpenzimeve për periudhën Janar-Qershori 2021
- 7. Rasti 07/ 2021** Auditimi i sistemit të prokurimit (planifikimi, zhvillimi i procedurave) Janar-Gusht 2021;
- 8. Rasti 07/2021** Sistemi i kontrolleve të brendshme në DS dhe STF për periudhën Janar-Shtator 2021;
- 9. Rasti 07/2021** Sistemi i protokollit dhe arkivimit të dokumenteve për periudhën Janar – Tetor 2021.

II-Raporti mbi vetëvlerësimin e Bordit të Drejtoreve, është pjesë përbërëse e këtij raportit vjetor 2021.

2.5 Raportimet sipas Ligjit mbi Ndërmarrjet Publike

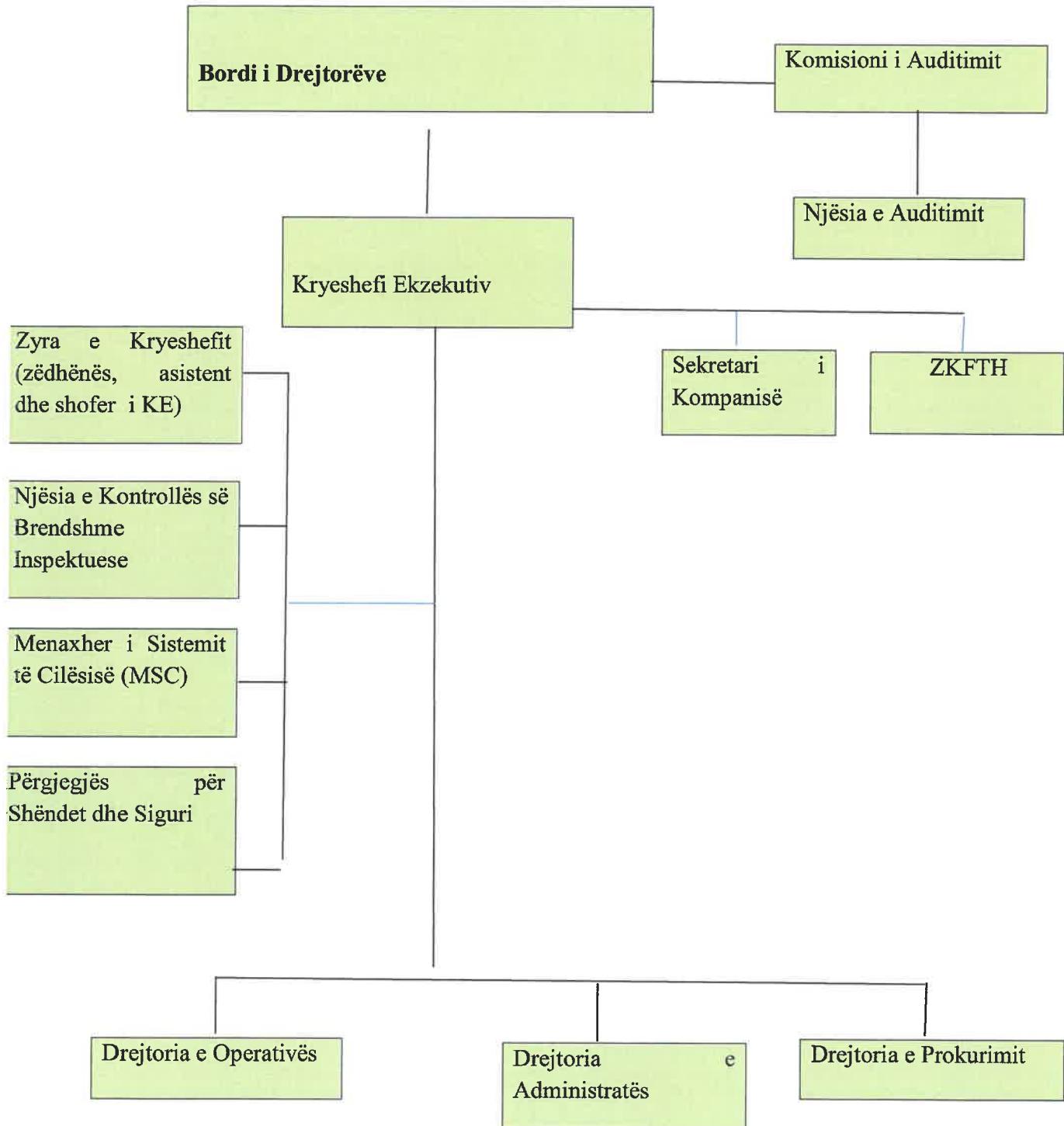
**m-Pasqyra e Strukturës Organizative të NP, Organogrami dhe Komentet
mbi Ndërmarrjet Publike**

KMDK SH.A ka strukturën e saj organizative në përputhje me Ligjin Nr.03/L-087, që përbëhet nga Bordi Drejtoreve si organ mbikëqyrës i cili emërohet nga aksionari po ashtu edhe nga Komisioni i Auditimit i cili përbëhet nga tre anëtarë që janë pjesë e Bordit të Drejtoreve por që emërohen nga Ministri i MEA-se. Me qëllim të menaxhimit më eficient dhe efektiv, BD gjatë vitit 2021 ka aprovuar strukturën organizative konformë Rregullores Nr. 23/2020 për Procedurat e Punësimit, Strukturën Organizative, Kategorizimin dhe Përshkrimin e Vendeve të Punës në KMDK SH.A. Bazuar në nenin 5 të Rregullores se lartpërmendor KMDK SH.A ka këtë strukture organizative: Bordi emëron tre zyrtarët e lartë (KE, ZKFTTH- dhe Sekretari) kurse Auditorin e Brendshëm e emëron Komisioni i Auditimit. Kryeshefi Ekzekutiv është pozita më e rëndësishme në ndërmarrje ngase është përgjegjës për menaxhimin e ndërmarrjes, angazhimin e burimeve koorporative me qëllim realizimin e synimeve dhe objektivave strategjike të përcaktuara me

Planin e Biznesit dhe për punën e tij i përgjigjet drejtpërsëdrejti Bordit të Drejtorëve. Strukturën tjetër menaxheriale të ndërmarrjes e përbëjnë ZKFTH, drejtoria e operativës, drejtoria e administratës, drejtoria e prokurimit, menaxheri i sistemit të cilësisë, menaxherët e deponive si dhe udhëheqësit e njësive. Me rishikimin e Planit të Biznesit 2021, kanë qenë të parapara gjithsejtë 96 vende punë në KMDK SH.A, pozita këto të paraqitura në Organogramin e Planit të Biznesit

Në fund të vitit 2021 KMDK SH.A kishte gjithsejtë 92 punëtor + 6 Bordi i Drejtorëve.

2.1 Organogrami i KMDK SH.A



- ZKFTH** - Zyrtar Kryesor Financiar dhe i Thesarit;
- AB** - Auditor i Brendshëm;
- SK** - Sekretar i Kompanisë;
- Z. e KE** - Zyra e Kryeshefit (zëdhënës, asistent dhe shofer personal i KE);
- NjKBI** - Njësia e kontrollës së brendshme inspektuese;
- MSC** - Menaxher i sistemit të cilësisë;
- PPSH&S** - Përgjegjës për shëndet dhe siguri;
- DO** - Drejtoria e Operativës;
- DA** - Drejtoria e Administratës;
- DP** - Drejtoria e Prokurimit.

n-Shqyrimi i performances afariste dhe financiare gjatë tremujorit Tetor-Dhjetor 2021

- Në Periudhën Tetor-Dhjetor 2021 shkalla e faturimit nga Planifikimi i Biznesit është 96.23 %
- Në periudhën Tetor-Dhjetor 2021 shkalla e inkasimit nga Faturimi është 102.13 %
- Në periudhën Tetor-Dhjetor 2021 shkalla e inkasimit nga Plani i Biznesit është 101.23 % (duke përfshire edhe ri programimin e borxhit).
- Norma e punës (Akruali i të ardhurave në operim/akruali i shpenzimeve operative) në periudhën Tetor-Dhjetor 2021 është 1.09
- Norma e mbulimit të punës (të ardhurat e operimit në kesh/shpenzimet aktuale të operimit) në periudhën Tetor-Dhjetor 2021 është 1.24
- Gjatë periudhës Tetor-Dhjetor 2021 shpenzimet operative janë: (shpenzimet e amortizimit, shpenzimet operative / mbeturinat e hedhura) për ton janë 7.37 euro.

Aneks1

Të dhënat e performancës dhe objektivat	Vlerësimi i performancës Tetor-Dhjetor 2021	Projektimi i performancës Tetor-Dhjetor 2021
Numri i klientëve të rregullt	50	50
Mbeturinat e hedhura në ton	90,622	100,957
Mbeturinat e hedhura nga mbetjet shtazo. në ton	903	694
Faturimi(Të hyrat akruale)	549,269 €	570,766 €
Inkasimi nga faturimi	582,928 €	570,766 €
Inkasimi nga faturimi dhe riprogramimi	625,859 €	618,242 €
Të ardhurat jo operative, (nga rivlerësimi i aseteve 2017 pjesa TM-4/21)	11,050 €	11,050 €
Të ardhurat jo operative, Grandët. Donacioni pjesa që i takon TM-4/2021	8,690 €	8,690 €
Shpenzimet në operim	503,887 €	620,095 €
Shpenzimet e zhvlerësimit(amortizimit) TM-4/21	170,278 €	147,888 €
Llogaritë e arkëtueshme neto	1,069,450 €	0.00 €
Llogaritë e pagueshme	357,421 €	0.00 €
Paratë e gatshme dhe paratë në banke	20,732 €	0.00 €
Numri i të punësuarve pa Bordin	92	96
Shkalla e inkasimit total-(faturimi dhe inkasimi)	101.23 %	100%

Norma e mbulimit me punë	1.24	1.00
Norma e punës	1.09	1.00
Tarifa mesatare	5.31 €	5.31 €
Shpenzimet operative për ton	7.37 €	7.56 €

Aneks1

nj- Përmbledhja e procedurave gjyqësore gjatë vitit 2021

Gjatë vitit 2021 kanë vazhduar proceset gjyqësore në kontestet e borxheve që kemi ndaj disa operatoreve ekonomik të cilët na kanë paditur dhe kontestet me klientët tanë ndaj të cilëve kemi ushtruar padi që kanë të bëjnë po ashtu me borxhet që na detyrohen sipas kontratave që kemi lidhur me ta në bazë të legjisacionit në fuqi. Përveç kontesteve të borxheve kemi edhe kontestet e punës. Kontestet gjyqësore do të renditen si në vijim:

Sa i përket një klienti privat SH.P.K “IS-Company” kemi nënshkruar marrëveshje mbi ri programimin e borxhit lidhur me pagesën me kiste prej 18 muajve. Vazhdon të jetë në procedurë deri në përbushjen e detyrimeve ndaj KMDK-së.

Po ashtu përmes Përmbaruesit Privat, kemi ushtruar propozime për përbirim për klientët tanë GARKKO Sh.P.K për vlerën 18.872 Euro, lëndë kjo që vazhdon të jetë në procedurë deri në përbushjen e detyrimeve ndaj KMDK-së.

Po ashtu për ish-klientin SRI Kosova SH.P.K. Pas urdhrit për përbirim, kanë ushtruar prapësim dhe lënda ka kaluar në gjykatë, Gjykata Themelore ua ka refuzuar prapësimin, ata janë ankuar dhe lënda është në Gj. Apelit, lëndë kjo që vazhdon të jetë në procedurë deri në përbushjen e detyrimeve ndaj KMDK-së.

Në vitin 2014, një ish-kontraktor i KMDK-se TALI SH.P.K, Gjilan, kishte ushtruar Propozim për Përbirim për një shume 5,640.09 Euro, por ne patëm bere Prapësim dhe gjykata e ka aprovuar Prapësimin tonë, ata janë ankuar në Gj. Apelit, lëndë kjo që vazhdon të jetë në procedurë deri në përbushjen e detyrimeve ndaj KMDK-së.

Gjithashtu ne kemi dërguar tek përmbaruesi privat edhe 3 klient si; “Fidi” SHPK, ku kjo kompani ka bërë prapësim ndaj urdhrit të Përmbaruesit, dhe lënda kalon në Gjykatën Themelore, kompania KWE Mitrovica ne kemi dërguar tek përmbaruesi privat dhe jemi në pritje të procedurave.

Rasti i një kontesti të një ish-punëtori të KMDK SH.A, i cili na ka paditur për konflikt administrativ, ndaj këtyre ankesave dhe aktvendimeve të Gjykatës Supreme kemi ushtruar përgjigje në padi dhe ankesa. Po ashtu për këtë rast Gjykata Themelore në Prishtinë-Departamenti për Çështje Administrative, ka mare një aktvendim ku shpallet Jo kompetent në pikëpamje lëndore dhe lënda t'i dërgohet Departamentit të Përgjithshme. Pala ka ankimuar atë aktvendim, gjykata ja ka refuzuar dhe lenden ja ka dërguar Departamentit të Përgjithshëm të Gjykatës Themelore në Prishtinë, në Nëntor kemi mbajtur seance dhe është kërkuar që të behet ekspertizë financiare, Gjykata ka caktuar ekspertin i cili ka bërë ekspertizën financiar në dy variante deri datën kur ka pasur kontratë dhe deri me tanë, deri me datën kur ka

pasur kontrate ka konstatuar se i takon kompensim në vlerë 3186.78 Euro, kurse deri me datën e eksperzitës 32,265.20 Euro. Këtu kompania ka angazhuar një avokat sipas tarifave të përcaktuara nga Oda e Avokateve për këtë rast dhe janë mbajtur disa seanca, megjithatë lëndë është në procedurë dhe tek avokati. Kjo lëndë është ende në procedurë dhe gjatë këtyre muajve nuk ka ndryshuar gjendje.

Në rastin e kontestit të punës me ish-kryepunëtorin e DS-Mirash, gjykata ja ka refuzuar padinë dhe kërkesëpadinë, i njëjtë është ankuar dhe lëndë gjendet në Gjykatën e Apelit. Po ashtu kontest të punës kemi edhe me ish- Kryshefin z. A. Ramadani, ku kemi mbajtur seancë dhe kemi ofruar provat tonë kemi seancën e radhës, ku janë ftuar si dëshmitar edhe disa prej anëtareve të ish-BD, pas kësaj kemi pranuar Aktgjykimin e Gjykatës Themelore në Prishtinë, ku ka aprovuar kërkesëpadinë e z. Ramadani, për të ja paguar gjitha pagat dhe shpenzimet tjera që nga largimi si dhe kthimin në vendin e punës. Ne, kemi ushtruar Ankesë dhe lëndë gjendet në Gjykatën e Apelit. Po ashtu kemi Aktgjykimin e Gjykatës Themelore për një ish-punëtor teknik i makinerisë, ku Gjykata na obligon që ta kthejmë në pune me të drejtat dhe obligimet që ka pasur dhe kompensimin e pagave nga momenti i largimit. Ne kemi ushtruar Ankesë në Gjykatën e Apelit kundër atijë aktgjykimi. Po ashtu kemi pranuar edhe një padi nga ish-Përgjegjësi i Deponisë në DS-Gjilan dhe kemi mbajtur një seancë, Gjykata në Gjilan është shpallur jo kompetente dhe ata janë ankuar në Gj. Apelit, ku i është refuzuar ankesa dhe lënden e tij do ta shqyrtojë Gjykata Themelore në Prishtinë. Po ashtu kemi pranuar një padi nga një ish punëtor i ynë ish-vozitës i makinerisë në DS-Mirash Hashim Dragusha, pasi nuk i është vazhduar kontrata, ne kemi pranuar Aktgjykimin e Gjykatës Themelor në Prishtine, ku z. Dragushes i është refuzuar padia dhe kërkesëpadia. Po ashtu kemi pranuar Ankesën e z. Dragusha kundër këtij Aktgjykimi për Gjykatën e Apelit. Këto lëndë janë ende në procedurë dhe gjatë këtyre muajve nuk ka ndryshuar gjendje.

Gjatë muajit Dhjetor 2021 kemi ushtruar Padi në Gjykatën Themelore në Prishtinë në Departamentin për Çështje Ekonomike ndaj kompanisë N.SH “ Shërbimi” e cila i detyrohet KMDK-së shumën prej 3,655.24. Gjithashtu edhe ndaj kompanisë “Urb-Pro” SH.P.K kemi ushtruar Padi e cila i detyrohet KMDK-së shumën prej 2,818.65.

Gjatë muajit Dhjetor 2021 kemi dërguar lëndën tek Përmbaruesi Privat ndaj kompanisë KRM “Pastërtia” në Ferizaj e cila nuk ka kthyer prapësim dhe tani lëndë është tek përmbaruesi deri në përmbushjen e detyrimeve ndaj KMDK-së e cila arrin vlerën prej 258,831.10 euro.

Ne kemi edhe 1 raste në Inspektoratin e Punës për çështjen e të punësuarit Skënder Uka i cili nuk është pajtuar me vendimin e komisionit të a nkesave, kjo lëndë është në procedurë në shkallën e dytë të IPK-së.

p-Transaksionet e konsiderueshme që përfshin NP

Nr.	Emërtimi i klientit/Operatorit	Vendi	Statusi
1.	NIKA PROING SH.P.K.	Ferizaj	Operator Ekonomik
2.	AR- TECH SH.P.K.	Prishtinë	Operator Ekonomik
3.	L&G SH.P.K.	Ferizaj	Operator Ekonomik
4.	HIB Petrol SH.P.K	Ferizaj	Operator Ekonomik
5.	Allmakes Global Servisis “AGS”	Fushë Kosovë	Operator Ekonomik
6.	Global Holding SH.P.K.	Prishtinë	Operator Ekonomik
7.	KRM” PASTRIMI” SH.A	Prishtinë	Klient
8.	Eurovia SHPK	Prizren	Operator Ekonomik
9.	Sedtours	Prizren	Operator Ekonomik
10.	DOCTOR EXTERMINATOR SH.P.K.	Prishtinë	Operator Ekonomik

Kompania për Menaxhimin e Deponive në Kosovë KMDK SH.A ka xhirollogarinë kryesore në: Procredit Bankë me numër 1110-2060-89-0001-81

Xhirollogarinë për donacione me numër 1110-2060-89-0001-71

Xhirollogarinë për subvencion me numër 1110-206089-0001-20

q-Sugjerime dhe propozime për ndryshime të cilat me arsyesh përitët që ta rrisin performancen e NP

KMDK SH.A ka qenë mjaft aktive si në operativë, financa, administratë etj. Aktivitet duhen intensifikuar edhe me tutje në gjithë nivelet, me synim arritjen edhe me tutje të rezultateve sa me pozitive, filluar nga monitorimi on-line i sasive të sjella të mbeturinave në hyrje të urave matëse elektronike dhe në veçanti ato të mirëmbajtjes se planifikuar të makinerisë së rendë, është më se i domosdoshëm, kujdesi ndaj makinerisë e cila është tejet e amortizuar.

3. Raporti i Kryeshefit Ekzekutiv

3.1. HYRJE

Gjatë këtij viti të gjitha aktivitetet janë të bazuara dhe të realizuara bazuar në Planin e Biznesit të KMDK SH.A për vitin 2021, të miratuara nga Bordi i Drejtoreve(B&D).Të gjitha aktivitetet janë realizuar për përbushjen e objektivave të parapara në PB, sidomos në ngritjen e performances në sektorin e operatives, financave dhe administratës, me qëllim të ruajtjes së mjedisit.

Falë angazhimit të gjithë punonjësve të kompanisë, sidomos të atyre të operativës, pastaj menaxhmentit dhe Bordit të Drejtoreve, ky vit ka qenë një ndër vitet më të suksesshme si në aspektin operativ po ashtu edhe në atë financiar.

Suksesi i kompanisë duhet vlerësuar edhe për faktin se prej viti në vitin tjetër na kanë përcjell disa problem të trashëguara që nga koha e menaxhimit nga AKM. Problemi më sfidues i bartur ndër vite ka qenë gjendja e Deponisë Sanitare (DS) në Mirash dhe problemi tjetër tarifa tejet e ulët për pranimin e mbeturinave e pa ndryshuar me vite të tëra.

Për këto dy probleme sfiduese, çdo herë e kemi informuar dhe ju kemi drejtuar aksionarit për mbështetje, fatkeqësisht deri me sot nuk kemi pas mbështetje, përkundër premtimeve të vazhdueshme.

Sikurse në vitin paraprak edhe këtë vit jemi ballafaquar me Pandeminë e Coronaviruesit Covid-19. Ne kemi ndërmarrë masa për tu mbrojtur nga ky virus, kompanisë ju krijuan shpenzime shtesë në ruajtjen e shëndetit së pari të punonjësve tanë pastaj edhe të personave të tretë.

Për arsyе të pandemisë, me rastin e rishikimit të Planit të Biznesit kemi bërë disa plotësim ndryshime, në mënyrë që të paktën të mos kemi ngecje në kryerjen e aktiviteteve primare që kanë të bëjnë me pranimin, shtresimin, kompaktimin dhe mbulimin e mbeturinave.

Problemi më i madh i trashëguar, sfidë për KMDK SH.A i pa tejkaluar është gjendja e Deponisë së Mirashit për problemin e ujërave të zeza të kësaj deponie është informuar aksionari rrugullisht për çdo vit, në raportet tona mujore, tremujore dhe vjetore. Po për këtë deponi ne, kemi bërë kërkesa për mbështetje financiare për trajtimin e ujrate të zeza dhe rehabilitimin e trupit të deponisë. Deri sa nuk do të kemi investime për rehabilitimin e kësaj deponie dhe ndërtimin e Deponisë së Re për Regionin e Prishtinës, mund të shkaktohen probleme të mëdha mjedisore të paparashikueshme.

Siç cekem më lart problemi më sfidues i bartur ndër vite ka qenë gjendja e Deponisë Sanitare në Mirash, atrimi i jetëgjatësisë së të gjitha DS dhe problemi tjetër tarifa ulët për pranimin e mbeturinave. Për fat të mirë, falë angazhimit të disa institucioneve, në radhë të parë KFË-s, GIZ-it, ME dhe KMDK-së, "Projekti për Studimin e Fizibilitetit për Mbeturinat e Ngurta II" me fokus kryesor të investimeve nëpër DS dhe ST që i menaxhon KMDK është në fazën para finale, duhet cekur se fatkeqësisht ky projekt ende nuk ka filluar për arsyë të pengesave institucionale vendore. Duhet të ceket se projekti për Studimin e fizibilitetit për mbeturinat e ngurta me fokus kryesor për DS dhe ST, ka paraparë zgjidhjen e problemit të deponisë ekzistuese, rehabilitimin e saj dhe mbylljen e saj pasi të ndërtohet deponia e re.

Ky projekt i studimit të fizibilitetit, ka filluar në vitin 2019 dhe është dashtë të përfundojë në janar të vitit 2020 dhe të filloj së implementuari sipas fazave të parapara në koncept dokument, fatkeqësisht fillimi i zbatimit të këtij projekti ende nuk ka filluar. Pengesë e mos fillimit të këtij projekti kanë dalë të janë institucionet komunale, të cilat nuk janë duke dhënë pëlqimin për ndërtimin e deponisë së re, sipas lokacioneve të identifikuara nga ekspertet e GITEC-ut, investimi do të jetë kryesisht donacion nga KFË. Gjithashtu në këtë projekt është paraparë, ndërtimi i sektorëve të ri në deponitë tjera dhe trajtimi i ujërave të zeza dhe aktivitete tjera ricikluese.

Mbesim me shpresë që në ndërkohë, të kemi reflektim pozitiv nga autoritetet komunale, sidomos të Komunës së Lipijant, si lokacioni më i mirë i vlerësuar nga ekspertet e lart cekur për ndërtimin e Deponisë së Re për Regionin e Prishtinës (Prishtinë, Fushë Kosovë, Obiliq, Lipjani, Drenas,

Podujevë dhe Graqanicë). Në të kundërtën investimet e parapara prej 76 mil.eur, rrezikohen të hubasin, sepse nuk besoj se donatoret kanë kohë për të pritur, sado që kanë gatishmërinë për të na ndihmuar. Përveç donatorëve kohë për të humbur nuk kemi as ne si institucione, duke marrë parasysh, se të gjitha deponitë janë stërbushur dhe janë në fazën përfundimtare të jetëgjatësisë së tyre, autoritetet institucionali të nivelit qendror dhe lokal duhet të mendojnë se çfarë rreziku dhe kaosi do të krijohet në mjedis, në momentin që nuk do të mund të pranohen mbeturinat në deponitë ekzistuese të menaxhuara nga KMDK SH.A.

Me gjithë problemet e cekur më lart, mos përbushja e planit të biznesit 100%, performanca e kompanisë si në aspektin operative dhe financiare ka pasur ngritje të vazhdueshme gjatë vitit 2021.

Performanca operative mund të vërehet përmes të trajtimit të mbeturinave në të gjitha deponitë, ndërsa ajo financiare mund te vërehet nga raportet financiare tremujore dhe në këtë draft raport vjetor, ku kompania ka pasur afarizëm pozitivë përkundër shumë vështirësive.

Rezultatet e arritura të paraqitura në këtë raport, kanë peshë edhe më të madhe, kur dihet se të gjitha investimet janë bërë nga të hyrat vetanake, më qëllim të ruajtjes së mjedisit dhe krijimit të kushteve sa më të mira për klientët tonë.

Suksesi i kompanisë mund të vërehet nga disa parametra matës: Në vitin 2021 kemi arritur një inkasim prej 89.93% krahasuar me faturimin e planifikuar, Plani i Biznesit në kategorinë e të hyrave akruale është përbush në kushte të ballafaqimit me pandemi në masën 99.71%, sasia e mbeturinave të menaxhuara në vitin 2021 ka qene 376,618.26 tonelata krahasuar me vitin 2020 që ishte 342,753.24 tonelata, kjo ka ndodhë për arsyet e cekura më lart.

Menaxhmenti bashkërisht me Bordin e Drejtoreve, kanë ngritur vlerën e aseteve të kompanisë, i ka tejkaluar problemet si në: eliminimin e shfajjes së zjarreve, mbajtjen nën kontrollë të ujërave të zeza, trajtimi i mbeturinave, problemet me gazin metan etj.

Në këtë vit përveç pengesave që kemi pasur për shkak të Coronavirusit, pengesë në realizimin e planeve investuese dhe realizimin e aktiviteteve tona operative në trajtimin e mbeturinave, kanë qenë edhe procedurat e prokurimit publik, ankesat në OSHP dhe stërgjatja e tyre, ndërsa pengesa kryesore është tarifa ekzistuese, e cila me vitet të tëra nuk ka ndryshuar, kjo tarifë as përafërt nuk e mbulon koston e operimit. Përkundër vështirësive të cekura më lart, kemi arritur me ble makineri të rëndë është bërë dezinfektimi, deratizimi dhe dezinsektimi i deponive gjithashtu në vazhdimësi, kemi mirëmbajtur e infrastrukturën për të krijuar kushte sa më të mira për klientë tanë. Gjithashtu edhe pse viti 2021 prapë ishte vit pandemik, ne përmbyllëm një vit të suksesshëm, kjo mund të vërehet më gjendjen aktuale në deponitë sanitare, por edhe në aspektin financier të prezantuara në pasqyrat financiare.

Administrata, ka përgatitur dhe hartuar vendime, akte nënligjore me qëllim që kompania të respektojë ligjshmërinë gjatë funksionimit të saj. Janë pranuar dhe protokolluar të gjitha dokumentet hyrëse dhe dalëse, të cilat i kemi arkivuar dhe failluar që nga koha e themelimit të kompanisë. Janë mbajtur evidencat e vajtje ardhjes në punë, janë mbajtur evidencat e pushimeve, janë regjistruar dhe evidentuar faturat. Gjatë këtij viti administrata ka shpallur konkurse sipas planit te biznesit, ka organizuar selektimin dhe intervistikmin e kandidatëve. Në fushën e prokurimit publik elektronik janë zhvilluar shume aktivitete, në përgatitjen e procedurave e deri të lidhja e kontratave me operatoret ekonomik më të suksesshëm.

Gjatë vitit 2021 janë protokolluar 1099 dokumente hyrëse dhe dalëse, prej tyre 128 vendime te marra nga KE dhe 17 vendime të marra nga Bordi i Drejtoreve të MDK SH.A.

Sipas procedurave të prokurimit publik janë lidh 21 kontrata, kontrata me vlerë minimale 5, vlerë të vogël 5, vlere të mesme 8 dhe me vlerë të madhe 3, ka pas raste kur procedurat janë përsëritur disa herë.

Me qëllim të përmirësimit të gjendjes financiare, janë ndërmarrë veprime dhe angazhime të shumta, sidomos të inkasimit të mjeteve, uljen e shpenzimeve dhe kryerjen e obligimeve ndaj OE dhe ATK-së. Sektori i operativës ka zhvilluar shumë aktivitete, në përmirësimin e gjendjes së deponive dhe stacionit të transferit, të cilat kanë rezultuar me një gjendje jashtëzakonisht të mirë të DS dhe ST. Ngritja e performancës operative dhe progresi në sektorin e operativës në vitin 2021 mund të vërehet nga kushdo që i viziton deponitë. Jemi përpjekur që të përbushim obligimin tonë ligjor, në trajtimin e mbeturinave në deponitë sanitare, sidomos në ruajtjen e mjedisit dhe krijimin e kushteve për klientët tonë për deponimin e mbeturinave komunale. Kemi bërë shtresimin, kompaktimin mbulimin i mbeturinave, janë mbajtur nën kontroll ujërat e zeza, janë mirëmbajtur kanalet e ujërave atmosferike, janë vendosur gypat për lirimin e gazit, të gjitha këto aktivitete janë bërë me qëllim të mbrojtjes dhe ruajtjes së mjedisit.

Kemi mbajtur shumë takime me institucione dhe autoritete tjera, siç janë: Përfaqësues të Ministrisë e Ekonomisë, MAPHI, përfaqësues të komunave, përfaqësues të GIZ-it, KFË-s, GITEK, dogananave, PAMKOS, KRM etj.

Të gjitha të arriturat janë bërë duke respektuar dhe zbatuar ligjet që e rregullojnë këtë sektor sidomos, Ligjin Nr. 03/L-087 për Ndërmarrjet Publike, Ligjin mbi Shoqëritë Tregtare Nr.06/L-016, Ligjin për Mbeturinat, Ligjin mbi Menaxhimin e Financave Publike, Ligjin mbi Prokurim Publik, ligje tjera dhe aktet nënligjore të kompanisë.

Me sinqeritetin më të madh ju shprehi mirënjojje dhe i falënderoj të gjithë punonjësit e kompanisë për angazhimin dhe kontributin e dhënë në kryerjen e detyrave me përgjegjësi, e falënderoj Bordin e Drejtoreve për mbështetje dhe bashkëpunimin, për të bërë menaxhimin sa më të mirë të kompanisë, gjithashtu i falënderoj të gjithë klientët tonë, sidomos ata që i kanë përbushur obligimet që i kanë ndaj KMDK-së.

Në vazhdim të raportit 2021 do ti gjeni të dhënët për ngjarjet që kanë ndodhur si: performancën financiare dhe operative, progresin e arritur në deponitë sanitare, sfidat, shqetësimet, masat dhe aktivitetet që do ndërmerren në vitin vijues 2022, ku prapë po ballafaqohemi me Coronavirusin Covid-19 apo të ngashëm.

3.2. Ngjarjet kryesore të vitit

Të gjitha aktivitetet e zhvilluara gjatë këtij viti kanë pasur për qëllim arritjen e objektivave të kompanisë të aprovuara nga Bordi i Drejtoreve të KMDK SH.A të cilat janë pasqyruar në Planin e Biznesit të vitit 2021. I gjithë stafi administrativ dhe operativ i kompanisë, është angazhuar që të përbushin planin e biznesit, të rrisin vlerën e aseteve të kompanisë, ruajtjen e mjedisit dhe krijimit të kushteve sa më të mira për klient.

Ngjarjet kryesore janë zhvilluar në menaxhimin dhe administrimin sa më të mirë të mbeturinave në sektorin e operativës, në përfundimin e projekteve të parapara me planin e biznesit, me qëllim të ngritjes së cilësisë së shërbimeve, në interes të qytetarëve.

Aktiviteti kryesor administrativë është përqendruar në bashkëpunimin me autoritetet vendore e ndërkontrollare, për të filluar me realizimin e projektit të paraparë për studimin e fizibilitetit për mbeturinat e ngurta II.

Ky projekt, do të ketë ndikim ekonomiko-social dhe shoqëror, njëkohësisht do të ndikojë në zhvillim të kompanisë drejt proceseve të reja teknologjike në trajtimin e mbeturinave.

Ngjarje tjetër e këtij viti, sikurse edhe vitin e kaluar ka qenë ballafaqimi me Pandeminë e Coronaviruesit Covid-19, ku kemi pas një kosto të konsiderueshme në zbatimin e obligimeve ligjore që kanë pasuar si rrjedhojë e pandemisë, në mbështetje të punonjësve.

Ngjarjet që duhet veçuar këtë vit janë:

Si çdo vit janë bërë investime në infrastrukturën e deponive sanitare dhe investimet në makineri të rëndë. Në vazhdimisht kemi bërë sistemimin, shtrirjen, kompaktimin, mbulimin e mbeturinave, kemi mbajtur nën kontroll ujërat e zeza, hapja e kanaleve anësore te ujërave atmosferike, vendosja e gypave për lirimin dhe kapjen e gazit metan. Për shkak të reshjeve atmosferike me qellim të parandalimit të përmbytjes së deponisë nga ujërat e liqenit (fushëgropën) afér trupit të deponisë në Mirash. Kemi marrë hapa parandaluese në ngritjen e arxinaturave për mbrojtjen e skarpateve në DS për shkak të ngritjes së nivelit të ujit në liqen (fushëgropën) e krijuar shumë vite më parë, që nga viti 2007.

Sikurse në vitin paraprak në të gjitha deponitë sanitare dhe stacionin e transferit kemi vazhduar me projektin e dezinfektimit, dezinsektimit dhe deratizimit (DDD).

Jemi marrë me shumë probleme tjera siç janë trajtimi i mbeturinave nga mbetjet shtazore (eshtrave), kemi investuar në mirëmbajtjen dhe riparimin e makinerisë, shumica prej tyre janë pjesërisht të amortizuara, e disa plotësisht.

Kemi zhvilluar disa takime me përfaqësuesit e GITEC, KFË, Komunave, KRM-et, Bankës Botërore, GIZ, Ministrisë Ekonomisë dhe Ambientit, gjithashtu kemi pasur takime me disa investitor, të interesuar për të investuar në sektorin e mbeturinave.

3.3. Pasqyre të performancës operative dhe rezultatet e indikatorëve kyç të performancës

Aktivitetet kryesore të kompanisë janë zhvilluar në përmirësimin e performancës operative në trajtimin e mbeturinave në DS dhe ST. Kemi bërë pranimin, shtresimin, kompaktimin, si dhe mbulimin e mbeturinave në të gjitha deponitë sanitare.

Jemi angazhuar në realizimin e inkasimit të borxheve, i kemi tejkaluar problemet vështirësive teknike të makinerive, për shkak se kompania ka një makineri po thua jse tërësisht të amortizuar, megjithatë kemi arritur të bëjmë progres në trajtimin e mbeturinave, me investimet nga të hyrat tona vetanake.

Këto rezultate të prekshme dhe të matshme për vitin 2021, i kemi arritur falë angazhimit të gjithë punonjësve, stafit menaxherial dhe me mbështetje të Bordit të Drejtorëve të kompanisë.

Progresi i arritur dhe ngritja e performancës së kompanisë, mund të vërehet nga indikatorët e paraqitur si më posht:

- **Uljen e shpenzimeve,**
- **Rritjen e inkasimit dhe faturimit,**
- **Avancimin i sistemit të operimit të deponive sanitare regionale, Përfundimin i projekteve të parapara sipas planit të biznesit,**
- **Ngritjen e vlerës së aseteve të kompanisë,**
- **Përforcimin i kontrollës,**
- **Uljen e shpenzimeve,**

Indikatorët kryesor për vlerësimin e performancës së kompanisë sipas planifikimit janë:

- **Shkalla e inkasimit në total arrin në shkallën prej 88.92%**
- **Tejkalim i planit të hyrave akruale për 0.85%**
- **Ulje të shpenzimeve totale për 6.10%.**
- **Norma e mbulimit me punë 1.36**
- **Norma e Punës, 1.41**

Këtë vit pandemia ka ndikuar drejtpërdrejt në faturim dhe në shkallën e inkasimit, ky efekt mund të vërehet në realizimin e normës së mbulimit të punës, ulje të investimeve dhe shpenzimeve. Këto komponente kanë ndikuar në nivel të cilësisë së shërbimeve dhe ruajtjes së vet qëndrueshmërisë së kompanisë.

Avancimi i sistemit të operimit- Furnizimi me makineri operuese dhe me riaftësimin-riparimin e makinerisë ekzistuese, është bërë progres në administrimin e mbeturinave, është ngrit cilësia e punëve dhe shërbimeve, e gjithë kjo ka ndikuar që ta ruajmë ambientin, nga rreziqet e ndryshme.

Përfundimi i projekteve të parapara sipas planit të biznesit - Kompania ka arritur progres në përmirësimin e gjendjes në të gjitha deponitë. Sipas planit operativë, janë hapur sektor të rinj, janë shtruar rrugët me zhavorr dhe material inert. Gjatë këtij vit kemi vazhduar me vendosjen e gypave për lirimin e gazrave.

Ngritja e vlerës së aseteve të kompanisë - Trajtimi i mbeturinave, kompaktimi dhe mbulimi i rregullt, vendosja e gypave te lirimit të gazit, ka bërë që nëasnjëren prej deponive sanitare nuk kemi pasur shfaqje të zjarreve dhe rrjedhje te ujërave të zeza (përjashtuar Mirashin). Me investimet në infrastrukturë, me funksionalizimin e makinerisë së rëndë, kompanisë i është rritë vlera e tregut, janë tejkaluar situatat e rënda operative dhe financiare.

Përforcimin e kontrollës – Me qëllim të monitorimit të aktiviteteve në deponitë sanitare, trupa inspektuese në vazhdimësi merret me kontrollimin dhe mbikëqyrjen e punëve dhe shërbimeve që zhvillohen në kuadër të kompanisë. Janë nxjerr rregullore, vendime dhe urdhëresa pune, janë shqiptuar masa të ndryshme administrative, disiplinore për mos zbatim të detyrave dhe përgjegjësive në punë.

Bashkëpunimi me palët e interesit- Bashkëpunimi me palët e interesit dhe institucionet e ndryshme është bërë duke respektuar statusin e kompanisë, duke respektuar kornizën ligjore, me qëllim të përbushjes së obligimeve dhe përgjegjësive që kemi ndaj ambientit ku veprojmë.

Kemi bashkëpunuar me **Institucionet shtetërore te dy niveleve**, (qendror dhe atë lokal).

Nga niveli qendror, (ministritë: MEA, MTI, AVUK, Agjencinë Mjedisore, Inspektoratin Qendror dhe Lokal. Agjencinë e Zjarrfikësve të Kosovës, Doganat e Kosovës) e tjerë.

Nga niveli lokal, (kryetar komunash, nënkyetar komunash, drejtor të drejtorive, inspektor, duhet veçuar bashkëpunimin me kompanitë regionale të mbeturinave (KRM).

Këtë vit kemi ripërtërirë marrëveshjet për ri-programim të borxheve me disa kompani që kanë detyrime ndaj kompanisë sonë. Kemi pasur frysë bashkëpunimi dhe kemi qenë të hapur për të gjitha mediat e interesuar elektronike dhe te shkruara, përfaqësues të shoqërisë civile etj.

Kontaktimi i institucioneve financiare ndërkombëtare - Me qëllim të përfitimit të mbështetjes se projekteve të KMDK-ës kemi zhvilluar takime dhe kemi shkëmbyer informacione me institucione financiare ndërkombëtare, siç janë KFË, GIZ-, GITEC, KFOR, BB etj.

Këtë vit bashkëpunimi më i rëndësishëm është ai me GIZ-KFË-GITEC kompania që është duke u merr me studimin e fizibilitetit për mbeturinat e ngurta II, në veçanti studimin për deponitë sanitare, një pjesë financiare e projektit do të jepet grant nga KFË.

Gjendja operative në deponitë sanitare të KMDK-se

Gjatë këtij viti aktivitetet kryesore janë zhvilluar në ruajtjen e mjedisit nga ndotja dhe në krijimin e kushteve sa më të mira për klientët të cilët sjellin mbeturina, janë ndërmarr një mori aktivitetesh në deponitë sanitare dhe stacionin e transferit.

Aktivitetet kryesore të realizuara për cdo ditë kanë qenë, peshimi, evidentimi hyrjeve, zbranja në sektorin e mbeturinave, rrafshimi, kompaktimi dhe mbulimi i vazhdueshëm i mbeturinave. Sipas nevojës kemi bërë hapjen e sektorëve te ri për zbrasje me komplet infrastrukturën përcjellëse, është bërë ndërtimi dhe mirëmbajtja e rrugëve brenda sektorëve. Kujdes të veçantë i kemi kushtuar, ri qarkullimit të ujërave të zeza në trupin e deponisë, vendosjen e gypave për lirim të gazit, i cili paraqet rrezik potencial për secilën deponi për shkak të mungesës, vendosjes së pajisjeve për mbledhjen dhe trajtimin e tij.

Në vazhdim të këtij raport do t'i paraqes problemet, ngecjet si dhe progresin e arritur gjatë këtij viti, duke bërë përvizim të shkurtër të performancës operative të deponive sanitare dhe stacionit të transferit.

- Deponia Sanitare (Mirash) - Regjioni i Prishtinës**

Shtyrja e mbeturinave: Sa i për ketë administrimit të mbeturinave, gjatë periudhës një vjeçare, aktivitetet e përditshme janë bërë në peshimin, evidentimin, sistemimin, shtrirjen, kompaktimin dhe mbulimin e vazhdueshëm të mbeturinave.

Duke marrë parasysh sipërfaqen e kufizuar të operimit si pasojë e tejmbushjes së deponisë me mbeturina dhe ujërave të grumbulluar me vite të tëra, fillimisht kemi vazhduar me ngritjen e arxinaturës, me qëllim të mbrojtjes së deponimë nga shembja, rrëshqitja dhe fundosja e saj në të ashtuquajturin liqen akumulues.

Kemi punuar në krijimin e qëndrueshmërinë së bazamentit të rrugëve, pistave të zbrazjes, meqë rast kemi shfrytëzuar materialin ndërtimore të ardhur falas. Me këtë rast është arritur përbushja e të gjitha objektivave të parapara me planë të punës, me një kosto më të ultë.

Kjo DS paraqet rrezik permanent për mjedisin, rrezikimin i aseteve shtetërore, por rreziku më i madh është se mundë të vije deri të rrezikimi i shëndetit dhe të humbja e jetës së njerëzve në atë mjeshtë.

Për të evitar këtë problem është bërë Studimi i Fizibilitetit nga GITEC, të cilët i kanë paraparë zgjidhjet me rehabilitimin e deponisë ekzistuese, mbylljen e saj, por paraprakisht duhet ndërtuar deponinë e re për regionin e Prishtinës.

Deponia Sanitare (Landovicë) - Regioni i Prizrenit

Aktivitetet në sektorin e mbeturinave: Sikurse edhe në deponitë tjera, janë kryer aktivitete ditore në peshim dhe evidentim të mbeturinave, sistemimin, shtrirjen, kompaktimin dhe mbulimin e vazhdueshëm të tyre.

Trajtimi e mbeturinave ekzistuese është bërë sipas planit të veprimit operativë të KMDK-së në bazë të projektimit (dizajnit) të deponisë dhe raportit analistik të vlerësimit të gjendjes së deponive, si rrjedhojë është hapur një sektor (aneks) i ri për plotësimin e nevojave për deponimin e mbeturinave konform konditave të ruajtjes dhe mbrojtjes së mjedisit.

Mirëpo pasi që është bërë studimi i fizibilitetit nga GITEC, ku janë paraparë investimet që duhet bërë në këtë deponi, shpresojmë që do të kemi një përmirësim të theksuar të performancës operative dhe do të zgjatet jetëgjatësia e pranimit të mbeturinave, ku tani për tani jemi në limitet e hapësirave për pranim të mbeturinave.

Sasia e mbeturinave: Sasia vjetore 118,323 ton, mesatarja mujore 9,860 ton dhe ditore 324 ton.

Gjendja e makinerisë: Kompaktori Bomag jofunksional, tekniket tanë kanë vazhduar në aftësimin e këtij kompaktori ata kanë montuar helenderat (këta helendera i kanë marrë në DS Gjilan nga pompat e vjetra), po ashtu kanë montuar edhe disa gypa mirëpo mbetet të vazhdohet deri në aftësimin e plotë, makineria Komatsu D65EX-18 funksionale.

Trajtimi i ujërave të zeza: Trajtimin e ujërave të zeza e kemi bërë përmes procesit të ri qarkullimit, mirëpo në vazhdimësi sidomos në periudhat vjeshtë/dimër jemi ballafaquar me vështirësi, për shkak të rritjes së ujërave të zeza dhe ngritjes së nivelit të ujërave në lloguna. Kjo ka ardhur për arsy se me rastin e ndërtimit të DS, nuk është bërë një projekt efikas për trajtimin e ujërave të zeza, jemi ballafaquar me problemen efikasitetit e pompave, ku vazhdimisht i kemi servisuar me qellim që niveli i llogunave të mbahet nën kontroll.

Zjarret: Nuk ka pasur shfaqje të zjarreve.

Shqetësimi i kompanisë: Mbetët instalimi i sistemit të ajrosje- gazifikimit, gjendja teknike e makinerisë etj.

Aktivitetet në sektorin e mbeturinave: Gjatë periudhës një vjeçare, kemi bërë sistemimin, kompaktimin sistematik dhe mbulimin e mbeturinave. trajtimi e mbeturinave ekzistuese është bërë sipas planit të veprimit operativë të KMDK-së në bazë të projektimit (dizajnit) të deponisë dhe raportit analistik të vlerësimit të gjendjes së deponive, si rrjedhojë, është hap një sektor(aneks) i ri për plotësimin e nevojave për deponimin e mbeturinave konform konditave të ruajtjes dhe mbrojtjes së mjedisit. Kemi bërë irregullimin e skarpave, drenazhimin për grumbullimin e ujërave të zeza dhe hapjen e kanaleve anësore atmosferike për parandalimin e futjes së ujërave sipërfaqësore, instalimin e sistemit pasiv për menaxhimin e gazit.

Gjatë këtij viti përveç planit operativë dhe angazhimin në mirëmbajtjen e infrastrukturës rrugore, prioritet i kemi dhënë edhe mbrojtjes së mjedisit duke realizuar projektin e dezinfektimit, deratizimit dhe dezinsektimit (D.D.D). Janë bërë spërkatjet për zvogëlimin e insekteve, brejtësve, zvarranikëve dhe kastrimin e qeneve endacak, me qëllimi që të zvogëlohet ndikimi i tyre në mjedis në vendbanimet për rrith deponive sanitare.

Gjendja e makinerisë – Në këtë deponi të gjithë makinerinë e kemi funksionale .kompaktori bomag funksional, makineria komatsu funksional, gjeneratori funksional.

Trajtimi i ujërave të zeza: Trajtimin e ujërave të zeza e kemi bërë përmes procesit të ri qarkullimit, mirëpo në vazhdimësi sidomos në periudhat vjeshtë/dimër jemi ballafaquar me vështirësi, për shkak të rritjes së ujërave të zeza dhe ngritjes së nivelit të ujërave në llaguna. Kjo ka ardhur, pasi që me rastin e ndërtimit të DS, nuk është bërë një projekt efikas për trajtimin e ujërave të zeza. Jemi ballafaquar me problemin e efikasitetit të pompave, ku vazhdimisht i kemi servisuar me qellim që niveli i llagunave të mbahet nën kontrollë.

Për të evituar këtë problem kemi hartuar dhe punuar një projektin për rritjen e kapaciteteve për pranim të ujërave të zeza në llaguna, duke analizuar kapacitetet e ujërave të zeza të cilat hynë në llagunë duke llogaritur edhe rritjen enorme maksimale të tyre. Duke i analizuar ujërat atmosferike përreth dhe për të eliminuar problematiken e trashëguar me vite lidhur me problemin e ujërave të zeza sidomos në periudhën vjeshtë/dimër, ky investim ka përfshirë zgjerimin e mureve të llagunave, stabilitetin e mureve, izolimin dhe përforcimin e llagunës nga rrëshqitjet e mundshme. Mirëpo pasi që është bërë studimi i fizibilitetit nga GITEC, janë paraparë edhe investimet që duhet bërë në këtë deponi.

Zjarret: Nuk ka pasur shfaqje të zjarreve.

Shqetësimi i kompanisë: Mbetët instalimi i sistemit të ajrosjes- gazifikimit, gjendja teknike e makinerisë etj.

Deponia Sanitare (Velekincë) - Regjioni i Gjilanit

Aktivitetet ne sektorin e mbeturinave: Sektori për pranim të mbeturinave është në gjendje të mirë, rrugët janë të hapura dhe te mirëmbajtura, mjetet transportuese qarkullojnë normalisht. Në sektorin e ri për deponimin e mbeturinave, kemi vendosur gypat vertikal të ventilimit për të evituar shfaqjen e zjarreve. Investimet në infrastrukturën rrugore dhe në hapjen e kanaleve për rreth deponisë kanë qenë të kohë pas kohshme.

Kemi pasur aktivitet të shtuar në mbulimin e mbeturinave në DS ku kemi mbuluar me sasi të dheut dhe trajtimi sistematik ka rezultuar që mos të kemi shpërndarje të ujërave të zeza. Kemi bërë hapjen dhe mirëmbajtjen e kanaleve për ujërat atmosferike, po ashtu kemi përgatitur një sektor për sezonin e dimrit, që do të mundësojë kushte të përshtatshme operative për mjetet transportuese të cilit hedhin mbeturina deri në sezonin e ardhshme të pranverës.

Sikurse ne deponitë tjera, është realizuar projekti i dezinsektimit, dezinfektimit dhe deratizimit.

Me e studimit të fizibilitetit nga GITEC, janë paraparë edhe investimet që duhet bërë në këtë deponi, ku do të rritet jetëgjatësia e kësaj deponije.

Sasia e mbeturinave: Sasia vjetore 45,165 ton, mesatarja mujore 3,764 ton dhe ditore 124 ton.

Gjendja e makinerisë: Bomagu funksional, makineria Liu Gong jofunksionale, makineria Liebherr funksionale

Trajtimi i ujérave të zeza: Ujérat e zeza kanë qenë nën kontrollë, monitorimi dhe trajtimi sistematik ka rezultuar që mos të kemi shpërndarje të ujérave të zeza. Kemi bërë investime në llaguna, kryesisht ne pastrimin e plotë të dy llagunave dhe në arnimin e pjesëve izoluese të gjemembranës.

Shqetësimi i kompanisë: Mbetet të instalohet sistemi i gazifikimit, pasi kemi pasur raste të shfaqjës së zjarrevë në vitet paraprake.

Shqetësim tjetër që po na bartet prej viti në vit është futja e pa autorizuar e personave madhor dhe të mitur (fëmijët), të cilët mbledhin (mos me i quajtur vjedhin) mbeturina por edhe i dëmtojnë asetat e kompanisë, pengojnë punën operatives. Për këtë problem janë informuar të gjitha organet shtetërore për largimin e tyre, pasi që kompania nuk ka mundësi i largojë, në mënyrë që të kryejmë procesin e punës dhe të evitohen rreziqet tjera me prezencën e tyre.

- **Deponia Sanitare (Dumnicë)**

Aktivitetet ne sektorin e mbeturinave: Sikurse aktivitetet e bëra në deponitë tjera edhe në këtë deponi janë mirëmbajtur sektorët për pranim, shtresim dhe mbulim të mbeturinave, por në këtë deponi kohë pas kohe kemi mungesë të dheut. Për arsyet e pa mundësisë së kompaktimit të rregullt të mbeturinave, mbulimit dhe sidomos të mos pasjes së sistemit për mbledhje apo lirim të gazrave, ndonjëherë kemi shfaqje të zjarreve.

Si ne DS tjera, është realizuar projekti i dezinsektimit, dezinfektimit dhe deratizimit.

Sasia e mbeturinave: Sasia vjetore 17,793 ton, mesatarja mujore 1482 ton dhe ditore 49 ton.

Gjendja e makinerisë: Makineri Fiat Hitachi pjeserisht funksionale tjetra makineri Fiat Hitachi funksionale. Makineria Dressta funksionale, gjeneratori funksional.

Trajtimi i ujérave të zeza: Trajtimi i ujérave të zeza janë nën menaxhim efikas dhe nuk kemi rrjedhje të ujérave të zeza nga llaguna.

Mbulimi i deponisë : Kemi pasur dy herë aktivitete te mbulimit me shtresën e dheut.

Trajtimi i ujérave të zeza: Trajtimi i ujérave të zeza janë nën menaxhim efikas dhe nuk kemi rrjedhje të ujérave të zeza nga llaguna.

Stacioni Transferit (ST) Gërlicë

Trajtimi e mbeturinave: Në këtë ST shpeshherë ballafaqohemi me vështirësi operative për shkak të defekteve të mjeteve transportuese, kjo ka ndikuar që sasia mbeturinave të deponuar në STF të rritet duke u mbushur sektori, mirëpo ne, si operativë kemi ndërmarr masat e duhura duke reduktuar hedhjen e mbeturinave nga KRM dhe klientet tjerë dhe kemi angazhuar operator ekonomik në bartjen e mbeturinave deri në zbrazjen përfundimtare të ST.

Si ne DS tjera edhe në stacion të transferit është realizuar projekti i dezinsektimit, dezinfektimit dhe deratizimit.

Gjendja e makinerisë:

Iveco 01-257-DH jofunksionale, rimorkio e ivecos 01-257-DH pjesërisht funksionale.

Iveco 01-159-DR jofunksionale, tekniket e kompanisë kanë punuar në këtë kamion ata kanë punuar në bazën e vallanit, demontimin e pjesëve te thyera në kabinë, instalim të sistemit të adblu-se, e kanë bërë riparimin e ndërruesit te shpejtësive, ka mbetur të vazhdohet. Fordi 01-635-JG pjesërisht funksional, tekniket tonë kanë bërë pastrimin e reducirit. Fordi 01-754-IO jofunksional për shkak të një defekti në motor. Kamioni Man 01-765-OC funksional, Komatsu EA320-8 funksionale.

3.4. Pasqyrë të performancës financiare dhe rezultatet

Një ndër synimet kryesore për vitin 2021 ka qenë ngritja dhe përmirësimi i performancës financiare. Performanca dhe progresi i arritur finanziar, drejtpërdrejt ka ndikuar që kompania të ngritë cilësinë e shërbimit në administrimin e mbeturinave në të gjitha deponitë sanitare dhe në stacion të transferit.

Progresi finanziar mund të vërehet nga disa komponente, faturimi më i lartë sesa planifikimi, ngritja e shkallës së inkasimit, të gjitha këto duke i krahasuar me vitin paraprak, të cilat janë të prezantuara në tabelën si më poshtë.

b-Pasqyra e performancës operative dhe financiare në krahasim me vitin paraprak

Të dhënat e performancës dhe objektivat	2021	2020
Numri i klientëve të rregullt	64	54
Mbeturinat e hedhura ton	T- 376,618	T- 342,753
Faturimi	€ 2,171,184	€ 1,909,147
Të hyrat tjera(mbështetje-Pandemi nga BK dhe tjera)	€ 0	€ 42,885
Inkasimi nga faturimi,	€ 1,936,010	€ 1,712,324
Inkasimi nga riprogramimi i borxhit KRM Pastrimi SH.A dhe IS Company SH.P.K	€ 158,096	€ 433,663
Të ardhurat jo operative grandet dhe subvencionet, rivlerësimet(pjesa qe njihet për Vitin 2021 nga të hyrat e shtyra)	€ 69,957	€ 418,571
Shpenzimet në operim	€ 1,525,124	€ 1,323,047

Shpenzimet e borxhit të keq (provizionim, shlyerje)	€ 0	€ 26,926
Shpenzimet gjoba dhe ndëshkime	€ 2,500	€ 2,801
Kontribute solidare	€ 15,500	€ 11,400
Shpenzimet e Zhvlerësimit (Amortizimit)	€ 537,390	€ 871,949
Llogaritë e arkëtueshme neto	€ 1,069,450	€ 961,160
Llogaritë e pagueshme	€ 357,421	€ 56,629
Paratë e gatshme dhe paratë ne banke	€ 20,732	€ 490,276
Shkalla e inkasimit nga faturimi/ të hyrat akruale	89.17	90.83
Norma e mbulimit me punë	1.36	1.25
Norma e punës	1.41	1.40
Tarifa mesatare	5.31	5.31
Shpenzimet operative për ton	€ 5.52	€ 6.52

Mbeturinat e hedhura në ton*

Të sasia e mbeturinave totale kemi rritje për 33,865 ton ose shprehur në % kemi 9.88 % rritje në krahasim me vitin 2020,

Faturimi*

Të, të hyrat nga faturimi për mbeturinat konsumuese dhe jo konsumuese reflektohen nga sasitë e lartë shënuara të shprehura në vlerë me një rritje prej 240,273.00 Euro ose shprehur në % kemi rritje për 12.50 %. Shpenzimet operative për ton në vitin 2021 janë 5.52 €, në krahasim me vitin 2020 kur shpenzimet operative për ton kanë qenë 6.52 €. Vlen të theksohet se sasia e mbeturinave të menaxhuara në vitin 2021 ka qene për 33,865 tonelata me e larte se sa në vitin 2020.

Shpenzimet e zhvlerësimit (amortizimit) për vitin 2021 janë në vlerë prej 537,390 Euro.

Performanca financiare e KMDK-se për vitin 2021, duke i përfshirë shpenzimet e përgjithshme, ndëshkimet dhe shpenzimet e zhvlerësimit (amortizimit), kompania nga të hyrat akruale dhe të hyrat tjera, nga subvencioni si dhe njohja e të hyrave të shtyra nga donacionet dhe grandet ,rivlerësimi (pjesa që i takon Vitit 2021), del me një fitim para tatimit në korporatë prej 160,627 €. Përkatesisht pas tatimit të pagueshëm në të Ardhurat e Korporatave konform Ligjit Nr.06/L-105 që për Vitin 2021 kemi një detyrim prej 29,262 euro.

Fitimi Neto i Vitit 2021 është në vlerë prej 131,365 euro.

Të dhënat krahasuese me caqet e Planit të Biznesit.

Shqyrtimi Performancës Afariste dhe Financiare gjatë periudhës Janar-Dhjetor 2021

Në Periudhën Janar-Dhjetor 2021 shkalla e Faturimit nga Planifikimi i Biznesit është 100.85 %.

Në periudhën Janar-Dhjetor 2021 shkalla e Inkasimit nga Faturimi është 89.17 %.

Në periudhën Janar-Dhjetor 2021 shkalla e Inkasimit në total nga Plani i Biznesit është 88.92 % Norma e punës (Akruali i të ardhurave në operim/akruali i shpenzimeve operative dhe shpenzimeve tjera) në periudhën Janar-Dhjetor 2021 është 1.41.

Norma e mbulimit të punës (të ardhurat e operimit në kesh/shpenzimet aktuale të operimit) në periudhën Janar-Dhjetor 2021 është 1.36

Gjatë periudhës Janar-Dhjetor 2021 shpenzimet operative janë: (shpenzimet e amortizimit, shpenzimet operative, shpenzimet tjera / mbeturinat e hedhura) për ton janë 5.52 Euro

Të dhënat e performancës dhe objektivat	Vlerësimi performancës Janar-Dhjetor 2021	Projekimi performancës Janar-Dhjetor 2021
Numri i klientëve të rregullt	64	64
Mbeturinat e hedhura në ton	T- 376,618	T- 384,231
Faturimi	€ 2,171,184	€ 2,152,850
Inkasimi nga faturimi	€ 1,936,010	€ 2,152,850
Inkasimi në total nga faturimi dhe riprogramimi i borxhit nga (KRM'Pastrimi SH.A dhe IS Company SH.P.K.	€ 2,094,106	€ 2,354,960
Të ardhurat jo operative grandet dhe subvencionet(pjesa që njihet për Vitin 2021 nga të hyrat e shtyra si dhe njohja e të hyrave nga rivlerësimi i aseteve pjesa e vitit 2021)	€ 69,957	€ 65,958
Shpenzimet në operim	€ 1,543,124	€ 1,700,568
Shpenzimet amortizimit	€ 537,390	€ 515,000

Llogaritë e arkëtueshme	€ 1,069,450	
Llogaritë e pagueshme	€ 357,451	
Paratë e gatshme dhe paratë në bankë	€ 20,732	
Shkalla e inkasimit në total nga faturimi dhe riprogramimi	89.20	100.00%
Norma e mbulimit me punë	1.36	1.00
Norma e punës	1.41	1.00
Tarifa mesatare	5.31	5.31
Shpenzimet operative për ton	€ 5.52	€ 5.77

Aneks 1

Inkasimi*

Inkasimi i faturuar krahasuar me planin është përbushë 89.93% ndërsa. inkasimi në total i faturimit dhe riprogramimit të borxhit për vitin 2021 krahasuar me planin është përbushur 88.92%.

Nga treguesit financiar sipas tabelës, shihet që KMDK SH.A ka tejkaluar planin e të hyrave për vitin 2021 për 0.85% .

Plani fizik i menaxhimit të mbeturinave në vitin 2021 nuk është përbushur për 1.98%, ose e shprehur në tonelata prej 7,613 ton.

Shpenzimet operative duke i marr parasysh ,ndëshkimet si dhe shpenzimet e zhvlerësimit me 31/12/2021 kanë qenë me të vogla për 6.10 % në krahasim me ato të planifikuara apo shprehur në vlerë monetare kemi shumën prej 135,054.00 euro. Llogaritë e arketueshme janë paraqitur në bazë të lejimit të provizionimit të borxheve të këqija të cilat kërkohen me standarde të kontabilitetit.

Shpenzimet operative për ton në vitin 2021 janë 5.52 € në krahasim me shpenzimet e operative për ton në vitin 2020, të cilat kanë qenë 6.52 €.

3.5. Progresi me planin e biznesit

Që nga viti 2011, për çdo vit kemi pasur progres në menaxhimin e kompanisë krahasuar me vitin paraprak të bazuar në planin e biznesit. Progres më i madh është arritur në aspektin financier dhe operativë, sidomos në trajtimin e mbeturinave në deponi. Kemi bërë investime në infrastrukturë, në mirëmbajtje të makinerisë, furnizim me makineri të rënd-Bolduyher.

Gjatë këtij viti kemi pas trajtim më të mirëfilltë te mbeturinave, të përafërt me standartet gjenerale, përveç që i kemi sistemuar, kemi bërë kompaktimin dhe mbulimin e tyre. Me punë të vazhdueshëm në sektorët e deponimeve është evitar shfaqja e zjarreve dhe janë reduktuar ujërat e zeza, e gjithë kjo ka rezultuar në ruajtjen e mjedisit.

Këtë vit mund të vërehet një progres sipas planit të biznesit duke i krahasuar parametrat si më poshtë:

KMDK ka synuar që realizimi i inkasimit të jetë 100% dhe përkundër ballafaqimit me Pandemi COVID19 ka arritur shkallën e inkasimit prej 88.92%.

Shpenzimet operative për ton të vitit 2021 janë **5.52 €**, për shkak të procedurave të tej zgjatura në prokurim kanë mbetur disa aktivitete pa u shfrytëzuar, kështu që kjo tarifë nuk e mbulon shpenzimet për deponim, trajtim të mirëfilltë të kostos se mbeturinave.. Avancimi i sistemit të operimit të deponive sanitare regionale (rregullimi i rrugëve, rregullimi i pikave të zbrazjes duke krijuar kushte me të mira për klient).

Progresi i arritur krahasuar me planin e biznesit mund të vërehen në pasqyrat financiare të cilat do i bashkëngjiten këtij raporti.

3.6. Shpenzimet kapitale dhe projektet

Sipas planit të biznesit janë realizuar këto projekte:

- Investimet në hapjen e sektorëve të ri;
- Realizimi i projektit të dezinfektimit, dezinsektimit dhe deratizimit(DDD);
- Rregullimi e pompave nëpër DS si dhe aktivizimin e tyre;
- Zbrazjen e lagunave nga ujërat e zeza ekzistuese;
- Vendosja e gypave për lirimin dhe kapjen e gazit;
- Blerjen e pjesëve rezervë të makinerisë së rëndë dhe riparimi i tyre;
- Rregullimi e kushteve për punëtorë;
- Rregullimet e rrugëve, si dhe hapja e sektorëve të ri të zbrazjes duke krijuar kushte ma të mira për klient;
- Rregullimi i infrastrukturës se brendshme dhe të jashtme të deponive etj.

3.7 Perspektiva për vitin e ardhshëm

Vitin e ardhshëm aktivitete me prioritet do të janë përmirësimi dhe mirëmbajtja e infrastrukturës, pastaj trajtimi i mbeturinave duke filluar nga sistemimi, kompaktimi dhe mbulimi, mbajtja nën kontrollë e ujërave të zeza, blerja e makinerisë së rëndë, me qellim të ruajtjes së mjedisit dhe shëndetit publik.

Synimet strategjike operative dhe financiare të kompanisë për vitin 2022-2030 do të janë fillimi i procesit të ndarjes dhe klasifikimit të mbeturinave komunale në deponitë sanitare të cilat i menaxhojmë. Ky synim besojmë se do të fillojë të realizohet pasi që, tanë studimi i fizibilitetit është në proces të fazës përfundimtare, në koncept dokument është përfshiri investimi përvendosje të teknologjisë për këtë proces riciklues dhe proceset e kompostimit.

Projektet për vitet e ardhshme

E ardhmja e KMDK SHA varet nga dokumentet strategjike qeveritare, pastaj mbështetja nga programet IPA, ËBIF, KFË dhe projektet në procedurë siç janë:

1. **Strategjia (2021-2030) dhe Plani i Veprimit (2021-2023) për Menaxhimin e Integruar të Mbeturinave në Kosovë.** Sipas plani të veprimit për realizimin e objektivit strategjik (2021-2023) dhe sipas orarit te zbatimit 2024-2030
 - **Përmirësimi dhe zgjerimi i deponisë së Gjilanit** 2022 me vlerë financiare **1,850,000€** dhe për vitin 2023 me vlerë **1,850,000€** si dhe mbikëqyrja për përmirësimin dhe zgjerimin e deponisë së Gjilanit për vitin 2022 me vlere **92,500 €** dhe për vitin 2023 me vlerë **92,500€** buxheti qendror
 - **Përmirësimi i gjendjes teknike dhe operative në deponinë e rajonit të Prishtinës në Mirash – Obiliq,** (ose ndërtimi i deponisë së re) fillimi i zbatimit në vitin 2023 dhe përfundimi ne vitin 2024 me vlere **1,400,000 €** Granti i asistencës teknike si dhe mbikëqyrja e punëve për përmirësimin e gjendjes teknike dhe operative në deponinë e rajonit të Prishtinës në Mirash - Obiliq 2023/2024 me vlerë **70,000 €** po ashtu granti i asistencës teknike.
 - **Përmirësimi dhe zgjerimi i deponisë së Prizrenit** 2024/2025 me vlerë financiare **5,000,000€.** Granti kapital si dhe mbikëqyrja për përmirësimin dhe zgjerimin e deponisë së Prizrenit 2024/2025 me vlerë **250,000€,** granti i asistencës teknike
 - **Përmirësimi dhe zgjerimi i deponisë së Podujevës** 2024/2025, me vlerë financiare **2,000,000€.** Granti kapital si dhe mbikëqyrja për përmirësimin dhe zgjerimin e deponisë së Podujevës 2024/2025 me vlerë financiare **100 000€,** granti i asistencës teknike
2. **Korniza Investuese e Ballkanit Perëndimor-ËBIF,** kërkesë e drejtuar për mbështetje në kuadër të këtij programi. Përmirësimi i gjendjes teknike dhe operative të Deponisë së Mirashit në rajonin e Prishtinës me vlerë të shumës totale investuese: **3,220,000 €**
3. Projekti i financuar nga Banka për Zhvillim KFW dhe i kontraktuar me programin për menaxhimin e mbeturinave të Ngurta II – shërbimet e konsulencës për studim të fizibilitetit (Kosovë) që pritet të përfundojë nga Kompania Konsulente GITEC si në vazhdim:
 - Deponia e re në rajonin e Prishtinë, **11,663,823€**
 - Zgjerimi i DS në Prizren, **8,833,262€**
 - Zgjerimi i DS në Gjilan, **8,706,957 €**
 - Rehabilitimi i DS në Podujevë, **1,801,798 €**
 - Ndërtimi dhe rikonstruksioni i ST Ferizaj, **1,493,512 €***Investimet totale në vlerë prej **32,499,353 €** si dha fazat
 - **Ri investimet** në vlerë prej **14,738,000€**
 - **Mbyllja dhe Pasmbyllja** në vlerë prej **28,133,000€**

Në vitin 2022 shpresojmë që do të merret një vendim për ngritjen e tarifës për tonelatë të mbeturinave që deponohen dhe që, kjo tarifë mos të jetë më e ultë së 8.60 euro për ton. Ngritja e tarifës do t'i mundësojë kompanisë t'i menaxhojë mbeturinat sipas standardeve dhe do t'i mundësojë që t'i realizojë projektet e parapara për vitet e ardhshme.

1.8 Reziqet e të ardhmes së korporatës

Deponitë janë afër fazës së mbylljes, nëse nuk intervenohet në rehabilitimin e sektorëve dhe në zgjerimin/ndërtimin e anekseve (sektorëve) të ri, kapacitetet aktuale nuk do të mund të përbushin obligimin për pranim të mbeturinave të ngurta komunale, sasi e cila në vazhdimësi është duke u rritur. Mos furnizimi me makineri adekuate për operim në deponi paraqet një rrezik potential, pasi që disa makineri të rënda e kanë një shkallë të lartë të amortizimit e disa janë amortizuar plotësisht, të cilët i kemi që nga koha kur kompania është menaxhuar nga AKM.

Një ndër reziqet për mos funksionim të mirëfilltë të kompanisë është tarifa ekzistuese, e cila është më e ulta në rajon dhe Evropë.

Reziqet më të mëdha do të mbesin ende nëse nuk realizohet implementimi i projektit për studim i fizibilitetit i bërë nga GITEC i cili do të mbështetet përmes grandeve nga KFË dhe institucioneve te tjera. Për mos përbushje të planit të biznesit për vitin 2022 do të jetë si pasojë e reziqeve si më poshtë:

- Rreziku më i madh është mos pasja mundësisë së trajtimit të ujërave të zeza në deponinë sanitare në Mirash-Prishtinë.
- Mos mundësia e hapjes së sektorëve të RI
- Proseset gjyqësore;
- Mos arkëtimi i llogarive të arkëtueshme;
- Mos zhvillimi i shumë aktiviteteve të parapara me mjete vetanake për shkak të gjendjës të vështirë financiare që ballafaqohet kompania në blerjën e makinerive të rënda (buldozerë të rinj);

Mungesa e sistemit të ajrosjes dhe gazifikimit në DS paraqet një rrezik jashtëzakonisht të madh, për arsy se materiet plasëse, si metani i cili prodhohet gjatë kalbjes së mbeturinave në kontakt me lagështinë, mund të vjen të eksplodimi apo ndezja e zjarreve me rrezik eksplodimi;

➤ Rrezik për asetat e kompanisë, për makinerinë paraqesin brejtësit (minjtë), të cilët janë shumuar me numër shumë të madh, të cilit dëmtojnë kabllot e makinerisë e cila operon nëpër DS, prezenca e gjarpërinjve, nga këto rreziqe më së shumti mund të atakohen personeli punues.

➤ Rrezik tjetër për biznesin e kompanisë është tarifat ekzistuese prej 5.31 euro. e vendosur që nga koha kur ZRRUM ishte kompetente, që nga viti 2012.

Vërejtje - Rreziku më i madh që duhet veçuar është mos pasja mundësisë së trajtimit të ujërave të zeza në deponinë sanitare në Mirash-Prishtinë. Për këtë problem IFC që në vitin 2010 ka përgatitur një raport me rekondimimet dhe veprimet që duhet ndërmarr. Unë po ashtu që nga marrja e detyrës kam ngrit shqetësimet e mia dhe kam raportuar në Bordin e Drejtoreve dhe në ish MZHE tanë ME në mënyrë të vazhdueshme.

Duke parë se kompania nuk ka mundësi që me mjete vetanake të evitojë problemin e ujërave të zeza në Mirash, në vazhdimësi kemi kërkuar nga ish MZHE të mbështesë këtë projekt përmes grandeve qeveritare, por fatkeqësisht mbështetja që është bërë për këtë qëllim ka qenë mos të themi mospërfillëse por kanë qenë minimale, ato mjete janë investuar për të evituar rritlej e rreziqeve tjera.

➤ **P.S.** Mos pasja e mundësisë së investimeve për ti eliminuar rreziqet në deponi, janë si pasojë siç theksuam, tarifa ekzistuese prej **5.31** euro, e cila nuk e mbulon as përafërt koston e operimit, e mos të flasim për qëndrueshmëri financiare, për të bërë investime në eliminimin e rreziqeve të cekura më lartë. Për të pasur qëndrueshmëri kompania, është e domosdoshme ngritja e tarifës. Me këtë rast po e përkujtojmë se në kohën sa KMDK SH.A.(ish KLMC) ka qenë nën menaxhimin e AKM-s tarifa ka qenë **8.60** euro. Ne nuk i kemi të njohura shkaqet dhe arsyet e uljes së tarifës kur të gjitha kostot e operimit kanë pësuar ngritje. Ngritja e tarifës në vitin 2012 nga **5.26** euro në **5.31** është për keqardhje, kur dihet se për ti menaxhuar mbeturinat në deponitë sanitare sipas standardeve gjenerale, tarifa duhet të jetë **25.00** euro.

KMDK SH.A disa herë ka bërë kërkesë në ish MZHE, kemi ripërsëritur kërkesën për ngritje të tarifës, mirëpo deri më sot, të paktën nuk kemi pranuar një shkresë svaruese. Nga e gjithë kjo që cekem KMDK SH.A nuk do të mbanë përgjegjësi nëse do të përballet me ndonjëren prej rreziqeve të cekura.

Hapat që duhet ndërmarrë:

- Së pari, të trajtohen ujërat e zeza në DS të Mirashit qoftë përmes rezervuarve të hirit apo përmes impianteve të pastrimit të ujërave të zeza;
- Së dyti, kthimin e qëndrueshmërisë në Deponitë Sanitare: Hapja e sektorëve të ri për pranim të mbeturinave, në DS e Landovicës, Velekinces dhe Dumnicës;
- Së treti, restaurimin e lagunave si dhe gypave drenazhues të cilët përcjellin ujërat e zeza nga DS në lagunë;
- Së katërti, ri funksionalizimi i pompave ricikluese;
- Së pesti, vendosja e gypave të gazit në sektorët ekzistues dhe sektorët paraprak;
- Së gjashti, stabilizimi e skarpateve nga mbeturinat në DS;
Së shtati, aplikimi i dezinfektimit, deratizimit dhe dezinsektimit nëpër deponi;
- Së teti, furnizimi me makineri të rëndë për shtyrje dhe bartje të mbeturinave.

Shqetësimet dhe sfidat për KMDK SH.A

Shqetësimi dhe sfida më e madhe për kompaninë sikurse në vitet paraprake do të jetë gjendja në DS e Mirashit, ujërat e zeza të grumbulluara në fushë gropën e KEK-ut e cila është ngjitur me deponinë e KMDK-së, e cila krijon paqëndrueshmëri të deponisë, situatë kjo e krijuar që nga viti 2008 kur DS është menaxhuar nga operatori ekonomik Alpenbau.

Nga raportimet e viteve të kaluar në vazhdimësi është potencuar rapporti i eksperteve të IFC-Bankës Botërore i vitit 2010, të cilët kanë rekomanduar aktivitetet që, duhet ndërmerren në trajtimin e ujerave të zeza dhe për të sjellë DS në situatë të qëndrueshmërisë dhe funksionalitetit. Shqetësim permanent për kompaninë dhe rrëthinën është vendosja e kontejnerit me mbetje të pesticideve (7200L), i cili është sjellë nga MMPH gjatë vitit 2006 dhe është akoma në deponi. Një shqetësim tjetër që po na bartet prej viti në vit, është futja e paautorizuar e personave madhorë dhe të mitur (fëmijët), të cilët mbledhin mbeturina por edhe i dëmtojnë asetat e kompanisë, pengojnë punën operatives. Për këtë problematikë janë lajmëruar të gjitha organet shtetërore për largimin e tyre, pasi që kompania nuk ka mundësi t'i largojë, në mënyrë që të kryejmë procesin e punës dhe të evitojen rreziqet tjera me prezencën e tyre.

Shqetësimi i kompanisë mbetët instalimi i sistemi të gazifikimit, gjendja teknike e makinerisë. Mos ngritja e tarifës është një shqetësim tjetër i kompanisë i cili ndikon drejtpërdrejt në realizimin e planit të biznesit.

Sfida më e madhe për kompaninë do të jetë fillimi i trajtimit të mbeturinave përmes procesit të ndarjes dhe klasifikimit të mbeturinave dhe zhvillimi i fazave të tjera të riciklimit në deponitë sanitare, etj.

KMDK SH.A

#	CALC	Information EN	Source EN	rimi	2021 Aktuale	2020 Aktuale	Ndryshimi vjetor	2021 Ndryshimi ne %	2021 Buxhet	Devijimi nga Buxheti	Devijimi ne %	Arsyet per devijimin nga Buxheti
0	1+4+5	Te Hyrat totale										
1		Te Hyrat nga aktivitetit tregtar	Pasqyra e te ardhurave	2171	1909	262.00	14%	2,153.00	18.00	-	-	
2		Grantet Qeveritare	Pasqyra e te ardhurave									
3		Kostoja e Shijes	Pasqyra e te ardhurave	-969	-776	-193.00	25%	-	985.00	16.00	-2%	
4	1+2+3	Profiti Bruto		1,202.00	1,133.00	69.00	6%	1,168.00	34.00	-34.00	-3%	
5		Te hyra te tiera	Pasqyra e te ardhurave									
6		Shpenzimet totale operative nga te cilat:	Pasqyra e te ardhurave	-1109	-1430	321.00	-22%	-	715.00	-394.00	55%	
6.1		Shpenzimet e stafit	Shenime te detaluara te shpenzi	-572	-558	-14.00	3%	-	-	572.00	-	
6.2		Zhvleresimi/ Amortizimi	Shenime te detaluara te shpenzi	-537	-872	335.00	-38%	-	515.00	-22.00	4%	
7	4+5-6	Fitimi Operativ (EBIT)		93.00	-	297.00	390.00	-131%	-	62.00	155.00	-250%
8		Shpenzimet e Financimit	Pasqyra e te ardhurave	-2	-30	28.00	-93%	-	-	-	-	
9		Te hyrat e financimit	Pasqyra e te ardhurave	69	459	-390.00	-85%	-	65.00	4.00	6%	
10		Fitimi (Humbja) Tjetër Jo-Operativ	Pasqyra e te ardhurave									
11	7+8+9+10	Fitimi (Humbja) para Tatimit Tatimi		160.00	132.00	28.00	21%	-	3.00	157.00	5233%	
12		Tatimi	Pasqyra e te ardhurave	-29	-20	-9.00	45%	-	-	29.00	-	
13	11-12	Fitimi (Humbja) pas Tatimit		131.00	112.00	19.00	17%	-	3.00	134.00	-4467%	
14		Dividendi i dekaruar										
15		Asetet jo-rijeħse	Bilanci i gjendjes	2274	1742	532.00	31%	-	-	-	-	
16		Asetet rrijeħse	Bilanci i gjendjes	1303	1504	-201.00	-13%	-	-	2,274.00	-	
		nga te cilat:									1,303.00	
16.1		Inventari	Bilanci i gjendjes	213	53	160.00	302%	-	-	213.00	-	
16.2		Lilogarite e arketueshme	Bilanci i gjendjes	1069	961	108.00	11%	-	-	1,069.00	-	
16.3		Parate	Bilanci i gjendjes	21	490	-469.00	-96%	-	-	21.00	-	
17	15+16	Asetet Totale		3,577.00	3,246.00	331.00	10%	-	-	3,577.00	-	
18		Għithsej kapitali	Bilanci i gjendjes	2876	2780	96.00	3%	-	-	2,876.00	-	
19		Detyrimet jo-rijeħse	Bilanci i gjendjes	273	325	-52.00	-16%	-	-	273.00	-	
20		Detyrimet rrijeħse	Bilanci i gjendjes	428	142	286.00	201%	-	-	428.00	-	
		nga te cilat:										
20.1		Lilogarite e pagħiesha	Bilanci i gjendjes	357	57	300.00	526%	-	-	357.00	-	
20.2		Detyrimet Tatimore	Bilanci i gjendjes	71	85	-14.00	-16%	-	-	71.00	-	
21	19+20	Detyrimet Totale		701.00	467.00	234.00	50%	-	-	701.00	Pass	
		Kontroll (check) per bilanci e gjendjes										
22		Parajja Neto e għeneruar ngħażi akti vvet operati	Pasqyra e rrijeħħies se parase se għat.	635	756	-121.00	-16%	-	-	635.00	-	
23		Parajja Neto e għeneruar ngħażi akti vvet investi	Pasqyra e rrijeħħies se parase se għat.	-1069	-345	724.00	21.0%	-	-	-	35.00	
24		Parajja Neto e għeneruar ngħażi akti vvet finansiee	Pasqyra e rrijeħħies se parase se għat.	-35	-32	3.00	9%	-	-	-	-	
25		Grantet/ Subvencionet/ Transferi rrijeħħise te Qiegħi Te tiera										
26		Riħija/ Zvogeljini Neto ne Huati Qeveritare	Te tiera									
27		Injeksjonet e Kapitalit te Qeveritare	Te tiera									
28		Numri i punetoreve+ Bordi (6)	Te tiera									
29				96	94	2.00	2%	102.00	-	6.00	-6%	

KMDK SHA

#	CALC	Information EN	Information SH	Burimi EN	Burimi SH	2021 Tremujori 4 Aktuale	2021 Tremujori 3 Aktuale	2021 Tremujori 2 Aktuale	2021 Tremujori 1 Aktuale	2020 Tremujori 4 Aktuale	2020 Tremujori 3 Aktuale	2020 Tremujori 2 Actual	2020 Tremujori 1 Aktuale
0	1+4+5	Te Hyrat totale				568.00	649.00	518.00	489.00	621.00	650.00	537.00	518.00
1		Te Hyrat nga aktivitetit tregtar		Pasqyra e te ardhurave		549	632	518	472	493	554	441	422
2		Grantet Qeveritare		Pasqyra e te ardhurave									
3		Kostoja e Shijes		Pasqyra e te ardhurave									
4	1+2+3	Profiti Bruto		Pasqyra e te ardhurave		549.00	632.00	518.00	472.00	493.00	554.00	441.00	422.00
5		Te hyr te tjera		Pasqyra e te ardhurave		19	17	17	17	128	96	96	96
6		Shpenzimet totale operative nga te cilat:		Pasqyra e te ardhurave		672	520	446	442	640	515	566	515
6.1		Shpenzimet e stafit		Shenime te detaluara te shpenzimeve		503	372	336	332	316	311	394	343
6.2		Zhvleresimi/ Amortizimi		Shenime te detaluara te shpenzimeve		169	148	110	110	324	204	172	172
7	4+5+6	Fitimi Operativ (EBIT)		Pasqyra e te ardhurave		104.00	129.00	89.00	47.00	-	19.00	135.00	-
8		Shpenzimet e Financimit		Pasqyra e te ardhurave									
9		Te hyrat e financimit		Pasqyra e te ardhurave									
10		Fitimi (Humbla) Tjetër Jo-Operativ		Pasqyra e te ardhurave									
11	7+8+9+10	Fitimi (Humbla) para Tatimit		Tatimi									
12				Pasqyra e te ardhurave		-3	12	12	8	-31	17	17	17
13	11+12	Fitimi (Humbla) pas Tatimit		Pasqyra e te ardhurave		-	101.00	117.00	77.00	39.00	12.00	46.00	-
14		Dividendi deklaruar		Bilanci i gjendjes		2274	1507	1617	1637	1742	1811	1995	1530
15		Asetet jo- rrijedheze		Bilanci i gjendjes		1303	1910	1719	1622	1504	1611	1490	2224
16		Asetet rrijedheze nga te cilat:		Bilanci i gjendjes									
16.1		Inventari		Bilanci i gjendjes		213	35	42	25	53	135	220	
16.2		Llogarite e arketueshme		Bilanci i gjendjes		1069	1145	1063	1007	961	1313	1252	1169
16.3		Parate		Bilanci i gjendjes		21	730	614	590	490	163	18	184
17	15+16	Asetet Totale		3,577.00	3,417.00	3,336.00	3,259.00	3,246.00	3,246.00	3,422.00	3,485.00	3,754.00	
18		Gjithsej Kapitali		Bilanci i gjendjes		2876	3021	2900	2818	2780	2719	2544	2572
19		Detyrimet jo- rrijedheze		Bilanci i gjendjes		273	299	308	317	325	582	678	774
20		Detyrimet rrijedheze nga te cilat:		Bilanci i gjendjes		428	97	128	124	142	121	263	408
20.1		Llogarite e pagueshme		Bilanci i gjendjes		357	60	82	50	57	109	213	277
20.2		Detyrimet Tatimore		Bilanci i gjendjes		71	37	46	74	85	12	50	131
21	19+20	Detyrimet Totale				701.00	396.00	436.00	441.00	467.00	703.00	941.00	1,182.00
22	17+18+21	Kontroll (check) per bilancin e gjendjes		Pass	Pass					Check	Pass	Pass	Pass
23		Paraja Neto e gjenetur nga aktivitetet operative		Pasqyra e rrijedhjeve se parase se gatshme		259	158	214	104	-139	124	-155	263
23		Paraja Neto e gjenetur nga aktivitetet investive		Pasqyra e rrijedhjeve se parase se gatshme		-937	-38	-90	-4	-125	-20	-10	-190
24		Paraja Neto e gjenetur nga aktivitetet finançuese		Pasqyra e rrijedhjeve se parase se gatshme									
25		Grantet/ Subvencionet / Transferet rrijedhese te Q		Te tjera									
26		Grantet/ Subvencionet / Transferet kapitale te Qev		Te tjera									
27		Rritja/ Zvogelimi Neto ne Huate Qeveritare		Te tjera									
28		Injekcionit e Kapitalkit te Qeveritare		Te tjera									
29		Numri i punetoreve+ Bordi(6)		Te tjera		98	96	96	94	94	92	94	